



**ГОДОВОЙ ОТЧЕТ  
ОАО «Сургутнефтегаз»  
ЗА 2013 ГОД**

Генеральный директор В.Л.Богданов 

(подпись)

Главный бухгалтер А.В.Дручинин 

(подпись)

г.Сургут

## СОДЕРЖАНИЕ

<b>ПОЛОЖЕНИЕ КОМПАНИИ В НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ</b>	4
<b>ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ</b>	9
<b>ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА, СВЯЗАННЫЕ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ КОМПАНИИ</b>	11
<b>ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОАО «СУРГУТНЕФТЕГАЗ» О РЕЗУЛЬТАТАХ И ПЕРСПЕКТИВАХ РАЗВИТИЯ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ЕГО ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>	
<b>ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ</b>	
Ресурсная политика	19
Добыча нефти и производство газа	24
Переработка нефти и газа	33
Сбыт нефтепродуктов	37
Энергетика	40
<b>ИССЛЕДОВАНИЯ И ТЕХНОЛОГИИ</b>	
Научная база	44
Инновационная деятельность	45
Информационные технологии	49
<b>СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ</b>	
Экологическая безопасность производства	52
Развитие персонала	60
Социальная и благотворительная деятельность	66
<b>КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ И ЦЕННЫЕ БУМАГИ</b>	
Сведения о соблюдении Компанией рекомендаций Кодекса корпоративного поведения	76
Совет директоров	76
Сведения о лице, занимающем должность единоличного исполнительного органа	77
Сведения о размере вознаграждения исполнительных органов и членов Совета директоров Компании	77
Отчет о выплате объявленных дивидендов	78
<b>ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ</b>	
Перечень совершенных Компанией в отчетном году сделок	79
Использование Компанией энергетических ресурсов	79

Термины ОАО «Сургутнефтегаз», «Компания», «Сургутнефтегаз», «мы», «наш» и «нас», «акционерное общество», используемые в тексте Брошюры, являются равнозначными и относятся к группе «Сургутнефтегаз» в целом, ОАО «Сургутнефтегаз» и/или ее дочерним обществам в зависимости от контекста

**Полное наименование Компании**

Открытое акционерное общество «Сургутнефтегаз»

Адрес: ул. Григория Кукуевичского, 1, корпус 1, г. Сургут, Ханты-Мансийский автономный округ – Югра, Тюменская область, Российская Федерация, 628415.

Представительства:

Московское представительство открытого акционерного общества «Сургутнефтегаз»

Адрес: ул. Мясницкая, д. 34, Москва, Российская Федерация.

Санкт-Петербургское представительство открытого акционерного общества «Сургутнефтегаз»

Адрес: ул. Подковырова, д. 37, Санкт-Петербург, Российская Федерация.

Якутское представительство открытого акционерного общества «Сургутнефтегаз»

Адрес: ул. Орджоникидзе, 36, г. Якутск, Республика Саха (Якутия), Российская Федерация.

## ПОЛОЖЕНИЕ КОМПАНИИ В НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ

### Тенденции развития отрасли в отчетном году

Мировой энергетический рынок в отчетном году находился в условиях продолжающегося роста спроса на углеводородное сырье, нестабильной политической ситуации на Ближнем Востоке и сохраняющейся сложной экономической ситуации в странах Европы. Эти факторы были определяющими для ценовой конъюнктуры углеводородов.

Ценовая ситуация на мировом рынке нефти в 2013 году оставалась относительно стабильной – цена нефти Brent в течение года колебалась на уровне 100 – 120 долл./барр. и по итогам года составила 108,7 долл./барр., что на 2,6 % ниже, чем в 2012 году. Амплитуда колебаний цены нефти марки Brent снизилась до 22,2 долл./барр.: максимальной отметки 119,03 долл./барр. цена достигла в феврале 2013 года, минимальное значение 96,83 долл./барр. было зафиксировано в апреле 2013 года.

В отчетном году потребление нефти в мире выросло на 1,4 % по сравнению с 2012 годом. Рост происходил не только в развивающихся странах, но и в развитых странах, входящих в Организацию Экономического Сотрудничества и Развития (ОЭСР): спрос в Китае вырос на 4,1 %, в Северной Америке – на 2,1 %. Основную часть потребления – более 45 % – приходится на 5 стран: США, Китай, Японию, Индию и Россию, при этом потребление в США и Китае составляет треть мирового потребления нефти.

Мировые запасы нефти на конец 2013 увеличились на 0,4 % и составили 231 млрд т. Это самый низкий прирост за последнее десятилетие. Рост затрат на поисково-разведочные работы замедлился, а поиск новых месторождений переместился на глубоководный шельф и в другие труднодоступные районы. Состав десяти стран, имеющих наибольший объем запасов, в отчетном году не изменился и представлен Венесуэлой, Саудовской Аравией, Канадой, Ираном, Ираком, Россией, Кувейтом, Объединенными Арабскими Эмиратами, Ливией и Нигерией. На их долю приходится 85,6 % всех мировых запасов нефти. Максимальный прирост запасов произошел в США и Иране, наибольшее снижение – в Анголе и Ираке.

Добыча нефти в мире в 2013 году осталась практически на уровне 2012 года и составила 3,7 млрд т. В течение года из-за сложной геополитической обстановки в Ливии, Нигерии, Ираке, Сирии, Йемене и Южном Судане происходили сбои в добыче и поставках нефти. Помимо этого, Саудовская Аравия, входящая в ОПЕК, для сохранения баланса спроса и предложения была вынуждена сдерживать свою добычу. Однако в других странах – США, Ираке и Канаде добыча выросла. Лидерами добычи нефти в отчетном году стали Россия, Саудовская Аравия, США, Китай и Канада. На долю этих пяти стран приходится 46,4 % всей мировой добычи нефти.

Наибольший объем добычи нефти приходится на Россию (523,2 млн т) и Саудовскую Аравию (465,6 млн т). В США увеличивается не только объем добычи, но и темп прироста: в 2012 году он составил 40,6 млн т, в 2013 году – уже более 53 млн т. Такое увеличение обеспечено активной разработкой углеводородов из сланцевых пород и привело к снижению зависимости США от импортной нефти. С сентября 2013 года Китай опередил США по среднесуточному объему импорта жидкого топлива. Около половины всех поставок нефти в Китай осуществили Саудовская Аравия, Ангола, Иран и Россия, при этом на Россию пришлось около 9 % объема импорта нефти.

В течение 2013 года мировые запасы газа увеличились на 4 трлн куб. м и на конец года составили 210 трлн куб. м. Максимальный прирост произошел в Мозамбике, где продолжаются открытия в новой газоносной провинции на шельфе Восточной Африки. Прирост запасов зафиксирован также в США, Китае и России. В Китае пополнение запасов происходит за счет открытий в Сычуанском бассейне, в России — за счет Ковыктинского месторождения и Крузенштернского месторождения в акватории Карского моря. По уровню доказанных запасов Россия на протяжении последних лет занимает первое место: на ее долю приходится 23,5 % мировых запасов газа.

Мировая добыча газа в отчетном году выросла на 0,8 % по сравнению с 2012 годом и составила 3,4 трлн куб. м, из них на долю десяти крупнейших производителей пришлось около 66 %. При этом рост добычи среди крупнейших производителей газа произошел в США, России и Китае, а снижение – в Катаре и Саудовской Аравии. Лидирующую позицию занимают США: объем добычи газа в этой стране достиг 685 млрд куб. м. США также являются мировым лидером по объемам производства жидких углеводородов, на их долю приходится 30 % мировых мощностей и 25 % мирового производства жидких углеводородов, при этом через газоперерабатывающие заводы в США проходит более 65 % товарной добычи газа. Россия, являясь второй страной в мире по объемам добычи газа, имеет очень низкий уровень газопереработки: на газоперерабатывающие заводы поступает лишь 20 % добываемого газа. Объем экспорта российского газа составляет около 30 %.

В 2013 году добыча нефти в России достигла нового рекорда – 523 млн т, и это позволило ей сохранить лидирующее положение в мировой нефтедобыче. Прирост по сравнению с 2012 годом составил 1 % (5,2 млн т) и обеспечен вводом и разработкой новых месторождений, широким применением геолого-технических мероприятий, которые позволили увеличить нефтеотдачу эксплуатируемых месторождений. Нарастание добычи происходит в основном на месторождениях Восточной Сибири: в Красноярском крае, Иркутской области и Республике Саха (Якутия). Темп роста добычи нефти в 2013 году продолжил снижение и оказался самым низким за последние несколько лет. Для изменения ситуации государство принимает меры по стимулированию инвестиций в отрасль с целью

вовлечения в разработку трудноизвлекаемых запасов нефти, освоение которых в настоящее время нерентабельно.

В 2013 году российские нефтегазодобывающие компании продолжили наращивать объемы разведочного бурения: рост составил 1,7 %, проходка достигла 817,3 тыс. м, было построено 260 разведочных скважин, что на 12 % больше, чем в 2012 году. Расходы нефтяных компаний на разведочное бурение увеличились на 38 %. Объемы эксплуатационного бурения выросли более значительно – на 5,5 % и составил 20,8 млн м. Наиболее существенное увеличение объемов бурения произошло в Восточной Сибири (на 13,9 %) и Европейской части России (на 17,5 %). В эксплуатацию были введены 6 454 новые нефтяные скважины, что составляет 3,9 % от эксплуатационного фонда скважин, который на конец отчетного года достиг 165,4 тыс. единиц. При этом доля неработающего фонда снизилась до 13,1 % по сравнению с 14,5 % на конец 2012 года.

В отчетном году продолжилась тенденция роста поставок добываемой нефти на внутренний рынок России. Объем переработки на нефтеперерабатывающих заводах вырос до 275 млн т., что составляет 52,6 % российской нефтедобычи. В отрасли продолжается масштабная модернизация перерабатывающих заводов, направленная на расширение производственных мощностей для вторичной переработки нефти, что должно обеспечить более глубокую переработку сырья и увеличить выход светлых нефтепродуктов. Инвестиции нефтяных компаний в отчетном году составили 269 млрд руб., введено в эксплуатацию 13 перерабатывающих установок. Глубина переработки нефти российских заводов увеличилась до 71,5 %. В 2013 году выросло производство всех основных нефтепродуктов, а выработка автобензинов достигла максимального значения за последнее десятилетие – 38,8 млн т, при этом в структуре их производства на 1,3 % увеличилась доля высокооктановых бензинов (до 94,1 %), из них наиболее значительно выросло производство топлива 5 класса (с 24 до 62 %). Выработка дизельного топлива увеличилась на 3 %, при этом в объеме его производства также существенно выросла доля топлива, относящегося к 5 классу (с 25 до 42 %).

Изменение структуры и улучшение качества производимого топлива во многом обусловлено действием Технического регламента по характеристикам топлив, согласно которому с января 2013 года запрещен оборот топлива 2 класса, а также повышенными ставками акцизов на топливо низкого класса и расширившимися возможностями НПЗ в связи с их модернизацией. В 2013 году произошел рост поставок производимых нефтепродуктов на экспорт. Наиболее существенно были увеличены объемы экспорта автомобильного бензина и дизельного топлива. Однако в структуре экспорта основных нефтепродуктов по-прежнему значительную долю (порядка 59 %) занимает мазут.

Экспорт нефти из Российской Федерации в 2013 году снизился по сравнению с 2012 годом на 2,8 % (до 234 млн т). При этом снижение экспорта

в страны дальнего зарубежья произошло за счет сокращения поставок в европейские страны, тогда как в восточном направлении поставки увеличились на 15,6 %. В отчетном году основной объем экспорта в дальнее зарубежье – более 66 % – был осуществлен через морские терминалы, среди которых существенно выросла загрузка портов Усть-Луга (на 63 %) и Козьмино (на 31,2 %). Экспорт нефти в страны ближнего зарубежья составил в отчетном году 28,1 млн т.

Добыча газа в России в 2013 году выросла на 1,9 % (12,5 млрд куб. м) и составила 684 млрд куб. м. Данный прирост обеспечен наращиванием добычи компанией «НОВАТЭК» и нефтяными компаниями. Доля нефтяных компаний в российской добыче газа на протяжении последних лет растет, что связано как с активизацией деятельности по добыче газа – приобретением газовых активов, разработкой газовых месторождений, так и с необходимостью выполнения требований законодательства по доведению уровня утилизации ПНГ до 95 %. В отчетном году на нефтяные компании пришлось 13,1 % от всей добычи газа в России, а объем газа, сожженного на факелах, благодаря расширению действующих и строительству новых мощностей по сбору и использованию ПНГ сокращен на 9 %. В отчетном году уровень утилизации попутного нефтяного газа в стране вырос до 78,6 % по сравнению с 76,2 % в 2012 году.

Таким образом, в отчетном году основными тенденциями развития российской нефтегазовой отрасли стали:

- рост объемов добычи нефти с замедлением темпов прироста;
- рост объемов разведочного и эксплуатационного бурения;
- увеличение объемов поставок нефти на внутренний рынок России и, соответственно, снижение объемов экспорта, преимущественно в европейские страны;
- продолжение масштабной модернизации нефтеперерабатывающих заводов, изменение структуры и качества выпускаемой продукции в соответствии с переходом на новые стандарты и классы топлива, увеличение объемов экспорта автомобильного бензина и дизельного топлива;
- рост объемов добычи газа нефтяными компаниями, реализация проектов по рациональному использованию попутного нефтяного газа.

## Положение Компании в отрасли

ОАО «Сургутнефтегаз» является одной из крупнейших в Российской Федерации вертикально интегрированных нефтяных компаний. На его долю приходится около 12 % объемов добычи нефти в стране и свыше 20 % производства попутного нефтяного газа, а также более 7 % объемов переработки нефти.

Компания на протяжении нескольких лет является лидером отрасли по уровню утилизации попутного нефтяного газа, объемам поисково-разведочного бурения.

В отчетном году добыча нефти ОАО «Сургутнефтегаз» осталась на уровне 2012 года и составила 61,5 млн т, производство газа – 12,1 млрд куб. м. Важную роль в поддержании стабильного уровня нефтедобычи играет разработка месторождений Восточной Сибири: в отчетном году доля этого региона составила 12 % от всей добытой Компанией нефти.

Эксплуатационный фонд добывающих скважин ОАО «Сургутнефтегаз» на конец 2013 года составил 21 991 единицу, при этом доля неработающего фонда 7,2 % – это самый низкий показатель по отрасли.

Объем эксплуатационного бурения Компании в 2013 году составил 4 944 тыс м, или 23,7 % от общероссийского показателя. Доля Компании в объеме поисково-разведочного бурения России составила 26 %.

Нефтеперерабатывающий завод Компании ООО «КИНЕФ» занимает одно из лидирующих положений по объемам переработки углеводородного сырья среди российских нефтеперерабатывающих заводов. В отчетном году на нефтеперерабатывающем заводе произведено 18,9 млн т нефтепродуктов и осуществлен ввод в эксплуатацию комплекса глубокой переработки нефти на базе гидрокрекинга мазута, который позволит изменить структуру выпуска продукции, увеличить глубину переработки сырья.

Сбытовая сеть Компании присутствует в пяти областях Северо-Западного региона России. Благодаря высокому качеству реализуемых нефтепродуктов, уровню сервиса, широкому ассортименту предлагаемых услуг сбытовые предприятия ОАО «Сургутнефтегаз» занимают прочные позиции в регионах деятельности.

## ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ

### Добыча нефти и газа:

- ✓ расширение ресурсной базы за счет проведения геолого-разведочных работ на существующих лицензионных участках и приобретения новых участков в перспективных регионах;
- ✓ разработка и применение инновационных решений, внедрение современных технологий и техники в освоении и разработке месторождений, повышающих эффективность геолого-разведочных работ и процессов добычи нефти и газа;
- ✓ стабилизация объемов производства на целевом уровне за счет поддержания уровня добычи в традиционном регионе деятельности – Западной Сибири и наращивания добычи нефти в Восточной Сибири;
- ✓ комплексное развитие газового сектора – обеспечение высокого уровня утилизации и максимально эффективное использование попутного нефтяного газа;
- ✓ контроль над затратами.

### Переработка нефти и газа:

- ✓ увеличение глубины переработки нефти и выхода светлых нефтепродуктов;
- ✓ улучшение качественных характеристик продукции, соответствие ее российским и мировым стандартам качества;
- ✓ повышение эффективности процессов переработки за счет реализации проектов модернизации и реконструкции производственных мощностей;
- ✓ выпуск всего объема автомобильных бензинов и дизельного топлива по стандарту топлива 5 класса;
- ✓ расширение ассортимента продукции.

### Сбыт продукции:

- ✓ диверсификация поставок продукции за счет выхода на новые рынки и развития транспортной инфраструктуры России;
- ✓ расширение рынков сбыта нефтепродуктов за счет строительства и модернизации сети автозаправочных станций;
- ✓ увеличение эффективности розничных продаж, в т.ч. за счет расширения ассортимента и роста объемов реализации сопутствующих товаров и услуг.

### Энергетика:

- ✓ развитие энергетического комплекса, который обеспечивает генерацию, транспортировку и сбыт электрической и тепловой энергии и позволяет осуществлять рациональное использование добываемого углеводородного сырья;

- ✓ внедрение энергосберегающих и энергоэффективных решений и технологий во всех направлениях деятельности Компании.

#### Социальная ответственность

- ✓ уменьшение негативного воздействия производства на окружающую среду, обеспечение экологической безопасности производственных объектов и рациональное использование природных ресурсов;
- ✓ обеспечение высоких стандартов промышленной безопасности и охраны труда;
- ✓ содействие гармоничному социально-экономическому развитию регионов присутствия, поддержание репутации надежного партнера;
- ✓ обеспечение дополнительных социальных льгот и гарантий работникам, членам их семей, пенсионерам.

## ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА, СВЯЗАННЫЕ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ КОМПАНИИ

Деятельность ОАО «Сургутнефтегаз» связана с рядом рисков, которые могут оказать существенное влияние на производственные и финансовые результаты. В целях снижения негативного влияния рисков в случае их реализации ОАО «Сургутнефтегаз» проводит идентификацию, оценку рисков, реализует мероприятия по управлению и контролю за рисками.

### Отраслевые риски

Отраслевыми рисками для ОАО «Сургутнефтегаз» являются риски, характерные для компаний, работающих в нефтегазовой отрасли и осуществляющих операции в сфере добычи и переработки нефти и газа, сбыта углеводородов. Среди наиболее существенных отраслевых рисков можно выделить: ухудшение конъюнктуры цен на мировом рынке углеводородов, повышение конкуренции в отрасли, рост цен на услуги, оборудование и материалы, используемые в производстве, а также дефицит специалистов нефтегазовой отрасли, геолого-разведочные, технологические и экологические риски.

Наиболее значимым для ОАО «Сургутнефтегаз» является риск снижения цен на нефть и нефтепродукты, что оказывает существенное влияние на финансовые результаты деятельности Компании.

Мировые цены на углеводороды отличаются высокой волатильностью и цикличностью. Влияние на котировки нефти и нефтепродуктов оказывают фактические и прогнозируемые темпы роста мировой экономики, политические и экономические тенденции в странах – крупнейших производителях и потребителях углеводородов, решения ОПЕК по квотам на добычу нефти, данные о запасах нефти и нефтепродуктов и другие факторы.

В отчетном году цены на мировом рынке углеводородов оставались стабильными. При этом сохраняются риски ухудшения конъюнктуры в результате роста процентных ставок и стоимости заимствований из-за сворачивания программы количественного смягчения ФРС США, снижения инвестиционной активности и темпов экономического роста развивающихся стран, особенно Китая, неустойчивого восстановления экономики развитых стран, возобновления поставок нефти из Ирана.

Дополнительное давление на цены мирового рынка углеводородов могут оказать активное освоение трудноизвлекаемых запасов нефти и газа, стимулирование развития альтернативных источников энергии. Повышаются риски, связанные со структурными изменениями товарных потоков на мировом рынке: развитием экспортных поставок углеводородов из США, увеличением угольной генерации в Европе, поиском новых рынков сбыта для нефти и газа стран Ближнего Востока.

На рынке России цены на нефть и нефтепродукты определяются мировыми ценами, а также уровнем спроса на внутреннем рынке, сбытовой политикой нефтяных компаний, налоговой и тарифной политикой государства.

ОАО «Сургутнефтегаз» не имеет возможности повлиять на факторы, определяющие цены на энергоносители, но в случае изменения ценовой конъюнктуры Компания может переориентировать товарные потоки, пересмотреть инвестиционную программу, провести дополнительное сокращение издержек.

При этом в случае краткосрочного снижения цен на рынке нефти и нефтепродуктов Компания имеет возможность поддержать стабильный производственный процесс, поскольку осуществляет финансирование всех капитальных вложений и текущих расходов за счет собственных источников денежных средств, не прибегая к заимствованиям; имеет существенные финансовые резервы и возможности по сохранению запланированного уровня инвестиций.

На российском нефтегазовом рынке среди нефтяных компаний ведется конкурентная борьба за приобретение активов, доступ к высокопремиальным рынкам сбыта и транспортным мощностям.

В условиях истощения крупных месторождений и ухудшения качества запасов существенным риском для ОАО «Сургутнефтегаз» является усиление конкуренции нефтяных компаний за перспективные участки углеводородов. Результатом данного процесса может стать удорожание стоимости лицензий, приобретение менее изученных и удаленных от существующей инфраструктуры лицензионных участков, что снижает экономическую эффективность проектов разработки месторождений. В целях уменьшения негативного влияния данного риска ОАО «Сургутнефтегаз» тщательно оценивает геологические перспективы новых месторождений и целесообразность инвестиций в их разработку.

Вследствие роста конкуренции нефтяных компаний за высокопремиальные рынки сбыта существует риск ограничения доступа Компании к транспортной инфраструктуре по наиболее востребованным направлениям транспортировки углеводородов.

ОАО «Сургутнефтегаз» выбирает оптимальные маршруты транспортировки продукции, осуществляет планирование объемов поставок нефти и нефтепродуктов различными видами транспорта.

Существенным риском для ОАО «Сургутнефтегаз» является дефицит специалистов нефтегазовой отрасли в результате усложнения методов добычи и применения современной техники и технологий, расширения территорий производственной деятельности Компании.

Для снижения данного вида риска ОАО «Сургутнефтегаз» осуществляет сотрудничество с профильными образовательными учреждениями, проводит переподготовку и повышение квалификации персонала в целях развития профессиональных навыков. Компания

предоставляет сотрудникам дополнительные льготы и гарантии, создает комфортные условия труда, формирует кадровый резерв, ведет работу по привлечению молодых специалистов.

ОАО «Сургутнефтегаз» подвержено риску увеличения операционных и капитальных затрат в результате роста цен на топливо, энергию, оборудование, основные и вспомогательные материалы, используемые в производстве, а также индексации тарифов естественных монополий. Тарифы на услуги монополий на трубопроводном и железнодорожном транспорте устанавливаются Федеральной службой по тарифам. Основными поставщиками этих услуг Компании являются ОАО «АК «Транснефть», ОАО «АК «Транснефтепродукт» и ОАО «РЖД».

Для минимизации последствий данного риска Компания организует тендеры на закупку оборудования, реализует программы по повышению энергоэффективности производственной деятельности и снижению затрат, строит собственные источники генерации электроэнергии, участвует в обсуждении планов по изменению тарифов монополий.

Геолого-разведочная деятельность нефтяных компаний характеризуется высоким уровнем неопределенности и риском необнаружения коммерчески значимых запасов нефти и газа. Чем сложнее геология и меньше изученность территории, тем больше неопределенности и, соответственно, тем выше геологические риски. ОАО «Сургутнефтегаз» имеет значительный опыт проведения геолого-разведочных мероприятий, собственные буровые подразделения, квалифицированный персонал и современное оборудование, позволяющие получать необходимый объем данных бурения и геофизических исследований, а также современные программы для их интерпретации, что приводит к снижению геологических рисков.

Компания подвержена технологическим и экологическим рискам в связи с усложнением процессов добычи и переработки нефти и газа, вовлечением в разработку трудноизвлекаемых запасов, требующих применения сложной техники и новых технологий, модернизацией мощностей по переработке нефти.

ОАО «Сургутнефтегаз» придерживается требований государственных норм и отраслевых стандартов при осуществлении добычи и переработки углеводородного сырья, в полном объеме выполняет требования экологического законодательства и нормативов по воздействию производственной деятельности на окружающую среду. В Компании функционируют мощности по сбору и утилизации попутного нефтяного газа, ведется контроль за состоянием производственных объектов, своевременно осуществляется их ремонт и замена, действует система промышленной безопасности, проводится обучение и повышение квалификации персонала, аттестация рабочих мест по условиям труда.

## Страновые и региональные риски

ОАО «Сургутнефтегаз» осуществляет свою деятельность на территории Российской Федерации. Таким образом, возможные риски неблагоприятного развития экономической, политической и социальной обстановки в России могут повлиять на результаты деятельности Компании.

В 2013 году рост российской экономики под влиянием снижения экономической активности и слабых темпов роста мировой экономики существенно замедлился. Дальнейшее ухудшение экономической ситуации может привести к сокращению платежеспособного спроса на внутреннем рынке Российской Федерации и увеличению налоговой нагрузки на нефтяные компании.

В случае сокращения спроса на внутреннем рынке ОАО «Сургутнефтегаз» имеет возможность переориентировать направления поставки, сбалансировать ассортимент выпускаемой продукции благодаря взаимодействию с широким кругом контрагентов на внутреннем и внешнем рынках.

Политические риски связаны с резкой сменой политического курса и национализацией активов. В настоящее время Компания считает данные риски минимальными.

Региональные риски ОАО «Сургутнефтегаз» связаны с ухудшением экономической ситуации в регионах присутствия Компании, снижением собираемости налогов и дальнейшим наращиванием долговой нагрузки на бюджеты, ростом социальной напряженности и забастовками.

ОАО «Сургутнефтегаз» ведет производственную деятельность в регионах с высоким уровнем социальной стабильности. Компания вносит весомый вклад в экономику территорий своего присутствия, осуществляет значительные капитальные вложения в развитие производственной и социальной инфраструктуры, своевременно уплачивает налоги и другие обязательные платежи.

На производственную деятельность ОАО «Сургутнефтегаз» могут повлиять непредвиденные обстоятельства, связанные с природными катаклизмами и стихийными бедствиями.

Географические особенности регионов деятельности Компании не характеризуются повышенной сейсмической активностью, ураганами, цунами и другими стихийными бедствиями. В тоже время экстремально низкие температуры в регионах добычи углеводородов могут стать причиной роста операционных расходов, аварий на производстве и снижения объемов добычи нефти и газа. Часть активов Компании расположена на удаленных и труднодоступных территориях, транспортное сообщение с которыми ограничено и может отсутствовать по причине погодных условий. Кроме того, результатом неблагоприятных погодных условий, штормов, наводнений,

опасной ледовой обстановки в портах могут стать сбои и задержки при отгрузке готовой продукции.

ОАО «Сургутнефтегаз» имеет большой опыт работы в районах с суровыми климатическими условиями, учитывает данный фактор при организации и проведении работ, планировании доставки персонала и грузов, при выборе материалов, используемых в производстве, проектировании сооружений.

### **Финансовые риски**

Финансовые риски для ОАО «Сургутнефтегаз» связаны с вероятностью потери стоимости финансовых активов в результате неблагоприятных изменений в условиях ведения хозяйственной деятельности Компании. Основными финансовыми рисками являются валютный риск, процентный риск, инфляционные риски, кредитный риск, а также риск ликвидности.

ОАО «Сургутнефтегаз» подвержено валютному риску, поскольку значительная доля выручки Компании формируется по экспортным операциям с расчетами в долларах США. Кроме того, большая часть финансовых вложений Компании размещена на депозитных счетах в иностранной валюте, преимущественно в долларах США. Таким образом, ослабление курса доллара США к рублю может оказать негативное влияние на финансовые результаты Компании.

ОАО «Сургутнефтегаз» регулярно проводит оценку влияния колебаний валютных курсов на финансовые результаты своей деятельности, на основе которой формирует сбалансированную структуру размещения финансовых резервов, стараясь свести к минимуму негативный эффект от реализации данного риска.

Изменение процентных ставок на привлеченный капитал не оказывает значительного влияния на финансовое положение ОАО «Сургутнефтегаз», поскольку Компания финансирует свою деятельность главным образом за счет собственных источников денежных средств. В то же время изменение процентных ставок при размещении свободных денежных средств на банковских депозитах приводит к изменению доходности вложений. Компания осуществляет анализ уровня процентных ставок, рассматривает различные варианты сроков размещения денежных средств. Минимизировать снижение доходности финансовых вложений в настоящее время Компании удастся путем заключения сделок по вкладам с фиксированной ставкой.

Инфляционные риски могут привести к росту себестоимости производства продукции, капитальных затрат и ухудшению финансовых результатов Компании в результате увеличения расходов на услуги, сырье и материалы, комплектующие изделия, персонал и оборудование.

ОАО «Сургутнефтегаз» регулярно оценивает возможные последствия влияния инфляционных рисков на себестоимость и рентабельность производимой продукции, эффективность текущих и планируемых к

реализации инвестиционных проектов. Компания реализует мероприятия по снижению затрат, проводит тендеры, взвешенно подходит к условиям заключения контрактов.

ОАО «Сургутнефтегаз» подвержено кредитному риску вследствие наличия дебиторской задолженности и авансирования сделок с контрагентами, размещения денежных средств на расчетных счетах и депозитных вкладах в банках.

В Компании действует система комплексной проверки потенциальных дебиторов с учетом их кредитной истории и финансового положения, осуществляется контроль полноты и своевременности расчетов с контрагентами. При авансировании сделок используется обеспечение возвратности денежных средств в виде банковских гарантий, поручительств. Денежные средства ОАО «Сургутнефтегаз» размещает в банках с высоким рейтингом и устойчивым финансовым положением. В Компании разработана и утверждена методика оценки финансового состояния банков, включающая в себя анализ таких критериев, как финансовые результаты деятельности, структура капитала, качество кредитного портфеля, соответствие нормативов утвержденным показателям, структура акционерного капитала, уровень кредитного рейтинга.

Риск ликвидности для ОАО «Сургутнефтегаз» является минимальным, поскольку Компания располагает необходимым объемом денежных средств для погашения всех финансовых обязательств. Управление ликвидностью в Компании осуществляется с использованием системы детального бюджетирования, которая позволяет планировать и контролировать будущие поступления и использование денежных средств, своевременно рассчитываться по своим обязательствам и не допускать просрочки платежей.

Компания не использует инструменты хеджирования финансовых рисков, но при этом оценивает их влияние на операционную и финансовую деятельность при разработке инвестиционных проектов и формировании планов и бюджетов. В целях своевременных расчетов с контрагентами по текущим обязательствам Компания осуществляет страхование отдельных активов и операций.

### **Правовые риски**

Специфика работы в нефтегазовой отрасли предполагает наличие множества правовых рисков, возможность влияния на которые ограничена. Основным правовым риском для Компании являются изменение установленных норм регулирования деятельности нефтяных компаний, в том числе налогового и таможенного законодательства, правил валютного регулирования, требований лицензирования и антимонопольного контроля, экологических требований и платежей.

ОАО «Сургутнефтегаз» подвержено риску изменений налогового законодательства и увеличения налоговой нагрузки на Компанию. Повышение налогов в нефтяной отрасли может значительно ухудшить финансовые

результаты Компании, сделать разработку части месторождений экономически нерентабельной, снизить эффективность переработки нефти.

ОАО «Сургутнефтегаз» ведет хозяйственную деятельность в строгом соответствии с нормами российского законодательства, своевременно и в полном объеме уплачивает налоги на федеральном, региональном и местном уровнях бюджетной системы Российской Федерации. Компания внимательно отслеживает изменения в налоговом законодательстве, соблюдает правила налогового регулирования трансфертного ценообразования при установлении цен по сделкам между взаимозависимыми лицами, активно участвует в обсуждении и вносит предложения по совершенствованию действующих и разработке новых правовых актов в области налогообложения нефтяной отрасли.

ОАО «Сургутнефтегаз» является активным участником внешнеэкономической деятельности: значительная часть продукции Компании реализуется на экспорт с расчетами в иностранной валюте. Изменение правил валютного регулирования в Российской Федерации может повлиять на прибыльность работы Компании и увеличить расходы на ведение хозяйственной деятельности.

ОАО «Сургутнефтегаз» внимательно отслеживает изменения и в полном объеме выполняет требования законодательства Российской Федерации в области валютного регулирования и контроля.

При осуществлении экспортных операций Компания подвержена риску изменения законодательства в сфере таможенного регулирования. Увеличение сроков таможенного оформления и рост ставок по экспортным пошлинам могут снизить рентабельность поставок нефти и нефтепродуктов на внешний рынок, ограничить возможности Компании по эксплуатации месторождений с высокой себестоимостью добычи нефти.

В целях снижения негативного эффекта от повышения ставок по экспортным пошлинам ОАО «Сургутнефтегаз» проводит сравнительную оценку эффективности по ассортименту и направлениям поставки продукции, участвует в обсуждении инициатив по изменению обязательных сборов в отношении нефтяных компаний.

Существенная доля нефтепродуктов ОАО «Сургутнефтегаз» реализуется через собственную сеть АЗС. Существующие положения антимонопольного законодательства ограничивают возможности развития сбытовых сетей и могут негативно повлиять на перспективы развития розничного бизнеса и уровень маржи в регионах присутствия Компании.

ОАО «Сургутнефтегаз» выполняет требования антимонопольного законодательства, реализует продукцию на рыночных условиях, обеспечивает равный доступ сбытовых сетей, транспортных компаний, нефтеперерабатывающих заводов и прочих контрагентов к закупкам нефти и нефтепродуктов.

Существенными рисками для компаний нефтяной отрасли являются усложнение процедур и удлинение сроков лицензирования, согласования разрешений на строительство скважин и объектов инфраструктуры.

ОАО «Сургутнефтегаз» строго выполняет обязательства, принимаемые в рамках лицензионных соглашений, своевременно вводит разрабатываемые месторождения в эксплуатацию, сводя к минимуму вероятность возникновения убытков от реализации данных рисков.

## ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОАО «СУРГУТНЕФТЕГАЗ» О РЕЗУЛЬТАТАХ И ПЕРСПЕКТИВАХ РАЗВИТИЯ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ЕГО ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

### ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ РЕСУРСНАЯ ПОЛИТИКА

*ОАО «Сургутнефтегаз» ежегодно инвестирует значительные средства в проведение геолого-разведочных работ и приобретение лицензий на геологическое изучение, разведку и добычу углеводородов с целью расширения ресурсной базы, тем самым закладывая прочную основу для поддержания целевого уровня добычи в долгосрочной перспективе. Компания ежегодно обеспечивает компенсацию добычи нефти приростом запасов, но основная его доля приходится на трудноизвлекаемые категории.*

На конец 2013 года ресурсная база Компании представлена 151 лицензией на участки недр, расположенные на территории Западно-Сибирской, Восточно-Сибирской и Тимано-Печорской нефтегазоносных провинций. Из них 62 лицензии на разведку и добычу, 63 лицензии на геологическое изучение, разведку и добычу нефти и газа, 26 лицензий на поиск и оценку месторождений углеводородного сырья.

В отчетном году Компания получила 15 новых лицензий, из которых 9 приобретены на аукционах, 4 – получены по факту открытия месторождений и 2 получены на геологическое изучение. Наиболее крупное приобретение ОАО «Сургутнефтегаз» – лицензия на участок недр федерального значения, включающий часть месторождения им.Шпильмана (Северо-Рогожниковское) с извлекаемыми запасами нефти по категории С1 – 32,9 млн т, С2 – 57,4 млн т. Участок расположен в основном регионе деятельности Компании – Западной Сибири и является стратегически важным приобретением. За счет его близкого расположения к уже разрабатываемому Компанией Рогожниковскому месторождению с развитой инфраструктурой ОАО «Сургутнефтегаз» получит синергетический эффект и сможет значительно быстрее провести необходимые геолого-разведочные работы и начать добычу нефти.

ОАО «Сургутнефтегаз» поддерживает ресурсную базу в актуальном состоянии, проводя оценку перспективности разработки участков. В отчетном году по результатам проведенных геолого-разведочных работ были прекращены права пользования по 23 лицензиям, из них 12 – на геологическое изучение, поиск и оценку нижележащих горизонтов эксплуатируемых месторождений. По 11 из них были открыты залежи углеводородов, запасы поставлены на государственный баланс запасов полезных ископаемых Российской Федерации, изменены в установленном

порядке ограничения по глубине основных лицензий на разведку и добычу нефти и газа.

Геолого-разведочные работы, проводимые Компанией, позволяют увеличивать объем запасов и ресурсоотдачу месторождений – ежегодно ОАО «Сургутнефтегаз» открывает новые месторождения и залежи, уточняет строение и величину запасов действующих месторождений. Комплекс геолого-разведочных работ Компании включает поисково-разведочное бурение, сейсмику 2D и 3D, необходимые для изучения и детализации структуры участков недр. Все проводимые работы сопровождаются научными исследованиями, проектными разработками и осуществляются с применением современного оборудования, новейшей техники и технологий. Такой подход позволяет обеспечить высокое качество геолого-геофизической информации и повысить эффективность геологоразведки.

Распределение лицензий ОАО «Сургутнефтегаз» по регионам деятельности

Регион	Количество лицензий
Западная Сибирь	118
Восточная Сибирь	25
Тимано-Печора	8

В отчетном году проходка при поисково-разведочном бурении составила 218,6 тыс. м, завершено строительство 81 скважины, из них продуктивными оказались 59. Успешность поисково-разведочного бурения выросла до 72,8 %. Объем сейсморазведочных работ 2D составил 1,3 тыс. погонных км, 3D – 1,2 тыс. км<sup>2</sup>, в результате к глубокому поисковому бурению были подготовлены 52 объекта на 6 структурах, содержащие 79,5 млн т извлекаемых ресурсов нефти. В 2013 году было выполнено 72 научно-исследовательские работы, в том числе по 5 месторождениям проведен подсчет запасов нефти и газа, составлено 29 геологических проектов, подготовлено и согласовано 2 программы поисково-оценочных и разведочных работ. В Государственной комиссии по запасам полезных ископаемых прошли экспертизу отчеты по подсчету запасов 3 месторождений нефти и газа. Еще по 51 месторождению Компанией подготовлены и представлены на рассмотрение материалы оперативного подсчета запасов.

Результатом проведенных Компанией геолого-разведочных работ в отчетном году стало открытие 2 новых месторождений нефти на территории Ханты-Мансийского автономного округа – Югры, а также 17 новых залежей нефти на ранее открытых месторождениях. Прирост извлекаемых запасов нефти по категории С1 превысил 117,5 млн т, газа – 32,4 млрд куб. м.

За последние 5 лет объем текущих извлекаемых запасов нефти Компании категорий АВС1 вырос более, чем на 14 % при этом объем накопленной добычи нефти превысил 300 млн т.

## **ЗАПАДНАЯ СИБИРЬ**

Компания выполняет значительный объем работ по развитию ресурсной базы основного региона деятельности – Западной Сибири, осуществляя доразведку, оценку запасов, перспективности разработки новых месторождений и залежей.

В 2013 году поисково-разведочным бурением в Западной Сибири было пройдено 155,5 тыс. м, что составляет более 71 % от общего объема проходки по Компании. Работы проводились в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре, Ямало-Ненецком автономном округе, на юге Тюменской области и в Новосибирской области.

Основной объем работ был выполнен в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре, где ОАО «Сургутнефтегаз» владеет 88 лицензиями на право разведки и добычи и 16 – на геологическое изучение, поиск и оценку месторождений углеводородного сырья. В 2013 году работы проводились на 50 лицензионных участках: объем поисково-разведочного бурения составил 133,2 тыс. м, сейсморазведки 2D – 658 погонных км, сейсморазведки 3D – 999 км<sup>2</sup>. Завершено строительством 43 скважины, из которых 33 оказались продуктивными – успешность поисково-разведочного бурения составила 76,7 %. По результатам геолого-разведочных работ оформлены открытия двух месторождений нефти (Западно-Юильского и Восточно-Сыньеганского) и 13 новых залежей.

С целью доразведки нижележащих горизонтов на разрабатываемых месторождениях в отчетном году были проведены работы по углублению 20 эксплуатационных скважин и на 32 скважинах выполнена зарезка боковых стволов. В 2013 году в процессе испытания низкопроницаемых объектов с целью интенсификации притока в поисково-разведочных скважинах выполнено 6 операций гидроразрыва пласта (ГРП).

Проведение всего объема работ и приобретение новых лицензий позволило прирастить в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре извлекаемые запасы нефти категории С1 на 102 млн т, газа – 4,1 млрд куб. м.

В Ямало-Ненецком автономном округе ОАО «Сургутнефтегаз» владеет 11 лицензиями на право пользования участками недр, в том числе 6 лицензиями с правом добычи углеводородного сырья. Объем поисково-разведочного бурения, выполненного в отчетном году, составил 13,4 тыс. м. Было закончено строительством 6 скважин, из которых 5 оказались продуктивными.

На территориях Новосибирской и юга Тюменской областей у ОАО «Сургутнефтегаз» имеется 3 лицензии на геологическое изучение, разведку и добычу углеводородного сырья. В этих регионах в 2013 году было выполнено поисково-разведочное бурение объемом 8,9 тыс. м, завершено строительство 2 скважин, в которых были получены промышленные притоки

нефти. На Южно-Нюрымском месторождении на юге Тюменской области открыты 2 новые залежи нефти.

### **ВОСТОЧНАЯ СИБИРЬ**

Восточная Сибирь вносит существенный вклад в ресурсную базу Компании. Участки недр этого региона характеризуются низкой степенью изученности, и проводимые геолого-разведочные работы дают положительные результаты: на протяжении трех последних лет ежегодный прирост запасов в этом регионе составляет порядка 10 млн т нефти и 8 млрд куб. м газа. Компания ведет работы в Республике Саха (Якутия), Иркутской области и Красноярском крае на 25 лицензионных участках. Ресурсный потенциал этого региона позволил ОАО «Сургутнефтегаз» сформировать на его основе новый центр нефтедобычи.

В 2013 году поисково-разведочное бурение в Восточной Сибири выполнено в объеме 49,6 тыс. м, что составляет 22,8 % от общего объема геолого-разведочных работ Компании, проведены сейсморазведочные работы 2D в объеме 658 погонных км, начаты электроразведочные работы.

Республика Саха (Якутия) является базовым регионом ОАО «Сургутнефтегаз» в Восточной Сибири, где у Компании 20 лицензий на участки недр, из них 3 лицензии для геологического изучения с целью поиска и оценки месторождений углеводородного сырья. В 2013 году объем поисково-разведочного бурения в Якутии составил 34,7 тыс. м, из них 78 % пришлось на разведочное бурение; выполнены сейсморазведочные работы по профилю 2D в объеме 658 погонных км, что на 21,4 % больше, чем в 2012 году; проведена электроразведка в объеме 290 физических наблюдений; закончено строительством 20 скважин, из которых 15 оказались продуктивными. На 2 эксплуатационных скважинах была проведена доразведка нижележащих пластов путем углубления. По результатам выполненных работ была получена новая геолого-геофизическая информация для уточнения запасов углеводородов на 5 месторождениях, открыто 2 новые залежи, получен прирост извлекаемых запасов нефти категории С1 в объеме 9,9 млн т, газа – 8,6 млрд куб. м.

По 4 участкам получены результаты, позволяющие заявить об открытии новых залежей и месторождений. В настоящее время проводятся работы по дальнейшему их изучению.

К концу 2013 года акционерное общество владело 3 лицензиями на право пользования недрами на территории Иркутской области. Поисково-разведочное бурение составило 14,5 тыс. м, закончено строительством 6 скважин, 2 из которых – продуктивные, выполнена переинтерпретация сейсморазведочных материалов 2D в объеме 1 406 погонных км с учетом электроразведочных работ прошлых лет и результатов бурения поисковых скважин и подготовлены отчеты по результатам геологического изучения 2 участков.

Компания имеет 2 лицензии с правом геологического изучения недр, разведки и добычи углеводородов в Красноярском крае. На одном из участков в отчетном году завершена строительством одна скважина, еще одна находилась в процессе бурения. По другому участку разработан проект поисково-оценочных работ, в котором определено строительство 2 поисковых скважин.

### **ТИМАНО-ПЕЧОРА**

В Тимано-Печорской нефтегазоносной провинции у ОАО «Сургутнефтегаз» 8 лицензионных участков, расположенных в Ненецком автономном округе, где ведутся геолого-разведочные работы. В 2013 году в регионе осуществлено поисково-разведочное бурение в объеме 13,5 тыс. м, завершено строительство 3 скважин, из них 2 – продуктивные, выполнены детальные сейсморазведочные работы 3D в объеме 230 км<sup>2</sup>, осуществлена переработка и переинтерпретация сейсмических материалов 3D прошлых лет в объеме 201 км<sup>2</sup>.

По результатам геолого-разведочных работ на одном из лицензионных участков выявлено газоконденсатное месторождение, по двум месторождениям подтверждена нефтеносность ранее выявленных залежей.

Институтом «СургутНИПИнефть» в отчетном году выполнены работы по обработке кернa, определению состава и обоснованию параметров пластовых флюидов для подсчета запасов этого региона.

### **Планы и перспективы**

Компания планирует продолжить работу по расширению и развитию ресурсной базы в регионах деятельности путем приобретения новых перспективных участков, сохранения объемов геологоразведки, которые позволят изучить и вовлечь в разработку новые запасы углеводородного сырья.

На 2014 год ОАО «Сургутнефтегаз» запланированы поисково-разведочное бурение в объеме 205 тыс. м, сейсморазведка 2D – 4 661 погонный км, 3D – 2 143 км<sup>2</sup>, строительство 71 поисково-разведочной скважины.

## ДОБЫЧА НЕФТИ И ПРОИЗВОДСТВО ГАЗА

*В секторе добычи нефти и газа основная задача Компании – сохранение стабильных объемов производства. ОАО «Сургутнефтегаз» ежегодно вводит в разработку новые месторождения, расширяет применяемый спектр геолого-технологических мероприятий и технологий освоения месторождений, активно работает с трудноизвлекаемыми запасами, стремясь достичь максимального уровня нефтеизвлечения.*

В 2013 году объем добычи нефти ОАО «Сургутнефтегаз» составил 61,5 млн т, производство газа – 12,1 млрд куб. м.

Объем инвестиций в сектор добычи нефти и газа увеличился на 4,2 % – до уровня 172,6 млрд руб., из них 87,4 % пришлось на Западную Сибирь, 11,8 % – на Восточную Сибирь и 0,8 % – на Тимано-Печорскую нефтегазоносную провинцию. При этом в отчетном году произошло снижение объема инвестиций в Восточную Сибирь на 3,5 млрд руб. по сравнению с прошлым годом, что связано с завершением основных, наиболее масштабных работ по созданию производственной инфраструктуры в этом регионе.

### Добыча нефти

В отчетном году Компания вела добычу нефти на 65 месторождениях, из которых 60 расположено в Западной Сибири и 5 – в Восточной Сибири. Месторождения Восточной Сибири вносят все более весомый вклад в общие производственные результаты Компании: по итогам 2013 года на данный регион пришлось порядка 12 % общей добычи нефти.

Основной объем добычи нефти (более 68 %) приходится на 10 наиболее крупных месторождений Компании: Федоровское, Центральный блок Талаканского НГКМ, Северо-Лабатьюганское, Лянторское, Рогожниковское, Восточно-Сургутское, Быстринское, Западно-Сургутское, Русскинское, Конитлорское, из них на пяти месторождениях в отчетном году обеспечен прирост нефтедобычи, в том числе на крупнейшем – Федоровском. Наибольшее увеличение производства достигнуто на Восточно-Сургутском и Северо-Лабатьюганском месторождениях. Такой результат связан с вовлечением в эксплуатацию объектов с трудноизвлекаемыми запасами, для которых ранее не было технологий рентабельной добычи, а также с реализацией стратегии активного разбуривания новых площадей.

Добыча нефти по месторождениям Компании в 2013 году

Месторождения	Объем добычи нефти, тыс. т
Федоровское	8 317
ЦБ Талаканского НГКМ	5 960
Северо-Лабатьюганское	5 589
Лянторское	4 355

Рогожниковское	3 529
Восточно-Сургутское	3 485
Быстринское	3 019
Западно-Сургутское	2 806
Русскинское	2 766
Конитлорское	2 100
Прочие	19 527

Для обеспечения стабильных уровней добычи Компания ежегодно вовлекает в разработку новые месторождения углеводородного сырья, осуществляет активное бурение на перспективных площадях, проводит мероприятия по оптимизации режимов эксплуатации скважин, широко применяет методы по увеличению нефтеотдачи пластов.

Новые месторождения вносят существенный вклад в поддержание стабильного уровня нефтедобычи Компании. За последние 5 лет введено в эксплуатацию 14 новых месторождений, из них 2 – Восточный блок Талаканского НГКМ и месторождение им. Н. К. Байбакова – введены в 2013 году.

Объем эксплуатационного бурения в отчетном году вырос на 5,5 % и составил 4 944 тыс. м, было введено в эксплуатацию 2 113 скважин, в том числе 1 451 нефтяная со средним дебитом 21,9 т/сут. Эффективность процессов бурения обеспечивается за счет собственных сервисных подразделений, имеющих огромный опыт работы, в том числе и с применением при строительстве скважин высокотехнологичного оборудования, что позволяет обеспечивать высокое качество работ. Средняя проходка на одну бригаду в отчетном году составила порядка 103 тыс. м.

Среднедействующий фонд добывающих скважин Компании увеличился на 4,5 % и составил по итогам отчетного года 20 364 единицы. При этом неработающий фонд сохранился на уровне прошлого года – 7,2 % от эксплуатационного. В течение отчетного года Компания проводила мероприятия по оптимизации работы скважин, осуществляла плановые ремонты. Коэффициент использования эксплуатационного фонда составил 0,926, а межремонтный период времени работы скважинного оборудования увеличился до 888 сут.

Общий эффект от всех проведенных в отчетном году мероприятий с учетом ввода новых скважин позволил обеспечить дополнительную добычу нефти в объеме порядка 13 млн т. Основные из применяемых методов – гидроразрыв пласта (ГРП), забуривание боковых стволов, физико-химическое воздействие на пласт, строительство горизонтальных скважин. В 2013 году было проведено 726 ремонтов методом забуривания боковых стволов, из них 51 операция с использованием комплекса «Непрерывная труба»,

738 операций гидроразрыва пласта на эксплуатационном фонде добывающих скважин, введены 153 горизонтальные скважины. Всего в отчетном году проведено более 7 тыс. операций физико-химического воздействия на пласт.

Компания продолжила внедрение технологии многостадийного ГРП (МГРП): в отчетном году в эксплуатацию введено 27 скважин после проведения МГРП со средним дебитом 42,7 т/сут. Данная технология позволяет вовлечь в разработку залежи, коллекторы которых характеризуются низкими фильтрационно-емкостными свойствами, а запасы нефти в них относятся к категории трудноизвлекаемых.

### **Западная Сибирь**

В отчетном году добыча нефти в основном регионе деятельности Компании – Западной Сибири составила 54,2 млн т, что на 1 % ниже уровня 2012 года. В настоящее время снижение добычи в регионе – это естественный процесс, так как большинство месторождений находится на поздней стадии разработки, пласты обладают низким энергетическим потенциалом и обводнены. Однако именно здесь расположено большинство крупных месторождений Компании, которые и сейчас продолжают обеспечивать значительные уровни добычи за счет применения широкого спектра геолого-технических мероприятий по повышению нефтеотдачи пластов, мероприятий по оптимизации фонда скважин, поддержанию пластового давления, разбуривания новых залежей. В 2013 году проведено 694 ремонта методом забуривания боковых стволов, выполнено 738 скважино-операций ГРП, 6 404 операции химического воздействия на пласт. Дополнительная добыча нефти за счет этих технологий составила 6,7 млн т.

Ввод новых нефтяных скважин в эксплуатацию в 2013 году вырос на 9,5 % и составил 1 318 скважин. Объемы эксплуатационного бурения в Западной Сибири достигли 4 681 тыс. м, из них более 50 % (2 340 тыс. м) пришлось на Федоровское, Восточно-Сургутское и Русскинское месторождения. Эксплуатационный фонд нефтяных скважин в регионе на конец отчетного года составил 21 507 единиц, неработающий фонд – 7,3 %. При этом коэффициент эксплуатации нефтяного фонда скважин остался на высоком уровне 0,981, коэффициент использования – 0,926.

Мероприятия по поддержанию пластового давления позволяют Компании добиться оптимального состояния залежей с точки зрения продуктивности. В 2013 году было закачано 614,3 млн м<sup>3</sup> воды, а эксплуатационный фонд нагнетательных скважин на конец года составил 9 733 единицы.

В 2013 году введено в эксплуатацию месторождение им. Н. К. Байбакова, расположенное недалеко от Рогожниковского месторождения, что позволило в кратчайшие сроки обеспечить его инфраструктурное обустройство: проложить автодорогу, напорный

нефтепровод и линии электропередачи, построить ДНС. В июне 2013 года на новом месторождении получена первая нефть. Компания планирует в течение ближайших двух лет продолжить активное его освоение и к 2015 году вывести промысел на проектную мощность. Месторождение им. Н. К. Байбакова относится к Рогожниковской группе месторождений, расположенных в западном направлении от основных активов Компании в данном регионе. Вместе с месторождением им. Шпильмана (Северо-Рогожниковским) и другими, менее крупными месторождениями, Рогожниковская группа в ближайшие годы продолжит свое развитие в качестве нового добывающего кластера, вклад которого в обеспечение производственных показателей Компании будет расти.

### **Восточная Сибирь**

ОАО «Сургутнефтегаз» продолжило наращивать объемы производства в Восточной Сибири, которая за 10-летний период стала еще одним центром нефтедобычи Компании. В регионе активно ведутся работы по освоению новых месторождений, выводу их на проектную мощность, развитию производственной и социальной инфраструктуры. В настоящее время в Восточной Сибири в эксплуатации находится пять месторождений, одно из которых – Восточный блок Талаканского НГКМ – было введено в отчетном году.

В 2013 году объем добычи нефти ОАО «Сургутнефтегаз» в регионе составил 7,2 млн т, что на 9,4 % выше уровня 2012 года. Такой прирост стал возможен благодаря увеличению объемов добычи на Северо-Талаканском и Алинском месторождениях. На 10,4 % вырос объем эксплуатационного бурения, достигнув 263 тыс. м; введены в эксплуатацию 133 новые нефтяные скважины, из них 45 – горизонтальные. Эксплуатационный фонд нефтяных скважин на конец года составил 484 единицы.

Месторождения Восточной Сибири находятся на начальном этапе разработки, залежи практически не обводнены и обладают повышенной продуктивностью, поэтому Компания адресно проводит мероприятия по повышению нефтеотдачи пластов. В 2013 году выполнена 131 скважино-операция по обработке призабойных зон для восстановления и повышения фильтрационных характеристик пластов, проведено 32 операции по зарезке боковых стволов. Эффект только от использования технологии по зарезке боковых стволов составил порядка 218 тыс. т дополнительной добычи нефти.

На месторождениях Восточной Сибири для поддержания пластового давления производится закачка воды и излишков газа, что позволяет сохранить энергетическое состояние пластов на уровне, близком к первоначальному.

Разработка новых и эксплуатация действующих месторождений региона осуществляется неразрывно с дальнейшим развитием производственной инфраструктуры. В Восточной Сибири построены и эксплуатируются

автомобильные дороги, объекты промышленного обустройства, газотурбинная и газопоршневая электростанции, действует комплекс баз производственного обслуживания, причальный комплекс. В отчетном году на Северо-Талаканском месторождении введена новая ДНС мощностью около 1,1 млн т в год.

Важным событием отчетного года в развитии транспортной инфраструктуры региона стал ввод в эксплуатацию аэропорта «Талакан», основной задачей которого является обеспечение перевозок персонала, работающего вахтовым методом. Новый транспортный узел в Восточной Сибири в 2013 году обеспечил для ОАО «Сургутнефтегаз» перевозку около 100 тыс. человек, выполнено 457 авиарейсов. Кроме того, вертолетами перевезено 11 тыс. т грузов. Для покрытия растущей в регионе потребности Компании в топливе, в том числе для авиатранспорта, ОАО «Сургутнефтегаз» начало строительство нового причала для выгрузки нефтепродуктов и расширение резервуарного парка горюче-смазочных материалов в поселке Витим.

Инвестиции в развитие нефтегазодобычи в Восточной Сибири в отчетном году составили 20,4 млрд руб.

## Добыча и производство газа

*В газовом секторе усилия Компании направлены на рациональное использование попутного нефтяного газа. Производственные мощности по добыче, сбору и утилизации газа позволяют ОАО «Сургутнефтегаз» решать проблемы экономии ресурсов, энергосбережения и повышения энергоэффективности.*

В 2013 году объем производства попутного нефтяного газа составил 12,0 млрд куб. м, добыча природного газа – 0,058 млрд куб. м. Практически весь добываемый газ Компании является попутным, его производство напрямую связано с объемами добычи нефти. Снижение объемов производства попутного нефтяного газа, которое происходит в Компании в течение последних лет, связано с уменьшением объемов добычи нефти на месторождениях Западной Сибири, имеющих наибольший газовый фактор.

В Компании действует полный цикл использования попутного нефтяного газа: внутривнепромысловый сбор, компримирование, транспортировка, переработка газа, использование в качестве топлива для производства электрической и тепловой энергии, поставка товарного газа и продуктов его переработки.

Производственные мощности ОАО «Сургутнефтегаз» по сбору и использованию газа включают сеть промысловых и магистральных газопроводов, транспортные компрессорные станции, компрессорные станции конечных ступеней сепарации, установки по переработке газа, газотурбинные и газопоршневые электростанции, что позволяет очень рационально подходить к его использованию. В 2013 году Компания сохранила достигнутый годом ранее уровень утилизации газа – 99,2 %, что является самым высоким показателем в отрасли.

Разрабатывая новые месторождения, ОАО «Сургутнефтегаз» сразу реализует комплексную программу их обустройства объектами сбора, учета и утилизации газа, исходя из рассчитанного баланса потребления электроэнергии и газа. В отчетном году Компанией введена в эксплуатацию компрессорная станция на Мурьяунском месторождении мощностью 315 млн м<sup>3</sup> в год, установка осушки газа и узел учета и регулирования газа на Рогожниковском месторождении, построено 306 км газопроводов, в том числе закончено строительство стратегически важного для Компании газопровода протяженностью 203,1 км, который соединил Рогожниковское и Западно-Камынное месторождения и позволил обеспечить сбор и транспортировку газа Рогожниковской группы месторождений.

Все объекты по сбору, учету и использованию газа, включая факельные установки, оснащены приборами учета, показания которых поступают в информационную систему учета добычи, транспортировки, переработки и реализации газа. Это позволяет Компании получать точные

сведения о ресурсах газа на месторождениях, формировать материальный баланс попутного нефтяного газа, рассчитывать пропускную способность газопроводов и другие характеристики объектов, иметь оперативную информацию по его использованию.

Основные направления использования газа в отчетном году: переработка на собственном газоперерабатывающем заводе – 60 %, реализация покупателям на внутреннем рынке – 11 %, поставка на собственные газотурбинные (ГТЭС) и газопоршневые (ГПЭС) электростанции для выработки электроэнергии – более 15 %, собственное потребление в качестве топлива и на технологические нужды – около 14 %. После подготовки на газоперерабатывающем заводе газ также поставляется потребителям на внутренний рынок. С учетом этих объемов общая поставка газа Компании на внутренний рынок составляет 70 % от добычи.

### Программа снижения затрат

Эффективность производства напрямую связана не только с совершенствованием технологических процессов, но и с обновлением, оптимизацией и диверсификацией структуры используемых ресурсов. На протяжении 12 лет в Компании действует комплексная программа сокращения затрат, в рамках которой осуществляется внедрение новой техники, оборудования и инноваций, импортозамещение запасных частей и комплектующих, повторное использование оборудования, повышение энергоэффективности.

Реализация этой программы позволила Компании в 2013 году получить общий экономический эффект в размере 4,83 млрд руб., что составляет 78,6 руб. на тонну добытой нефти. Из них на вспомогательное производство пришлось 41 %, на основное производство – 31 %, строительство – 19 %, бурение – 7 %.

Наиболее существенную экономию Компания получает от мероприятий по энергосбережению, снижению материалоемкости продукции, импортозамещению.

Работа ОАО «Сургутнефтегаз» по энергосбережению направлена на экономию энергоресурсов на всех этапах производственного процесса и выполняется путем внедрения энергосберегающих технологий, повышения энергоэффективности производства. Основные направления реализации программы энергосбережения и энергоэффективности Компании – это строительство новых генерирующих мощностей, постоянный мониторинг и оптимизация технологических процессов, организация системы непрерывного энергоаудита, осуществление проектирования и строительства объектов, закупка техники и оборудования с учетом требований энергоэффективности.

В ОАО «Сургутнефтегаз» на протяжении последних двух лет проводится непрерывный энергоаудит с использованием автоматизированных систем

контроля энергопотребления и параметров основных технологических процессов. На основе данных аудита осуществляется всесторонний энергетический анализ, позволяющий оценить эффективность использования энергоресурсов, выявить возможности улучшения их использования.

Особое внимание уделяется контролю за энергопотреблением механизированного фонда скважин и работы систем повышения пластового давления, так как на них приходится более 85 % энергозатрат в секторе добычи нефти и газа. Здесь экономия энергоресурсов достигается путем улучшения качества подбора оборудования и его эксплуатации.

В отчетном году по программе энергосбережения был получен экономический эффект 756 млн руб за счет работы газотурбинных электростанций на Вачимском и Восточно-Сургутском месторождениях, введенных в 2012 году, увеличения загрузки энергоблоков действующих ГТЭС на Конитлорском, Рогожниковском, Северо-Лабатьюганском, Западно-Камыньском месторождениях, оптимизации режимов работы скважинного оборудования, теплотребления, оборудования котельных, вывода из эксплуатации и перевода в другой фонд высокообводненных нерентабельных скважин, оптимизации работы обводненных скважин в летний период. Объем экономии электроэнергии составил 967 млн кВт · ч, теплотехники – 5 148 Гкал.

Реализация программы повторного использования оборудования осуществляется благодаря наличию у Компании мощных производственно-ремонтных баз, которые позволяют выполнять своевременный и качественный ремонт оборудования собственными силами, что значительно продлевает срок эксплуатации производственных фондов и снижает потребность в новом оборудовании и материалах. Номенклатура позиций данной программы ежегодно расширяется и обновляется, проводится ротация с учетом реальности экономического эффекта. В отчетном году были освоены новые виды ремонта оборудования для повторного использования – электродвигателей для буровых установок, ремонт и восстановление запасных частей к телесистемам. Общий экономический эффект ОАО «Сургутнефтегаз» от реализации программы повторного использования оборудования в 2013 году составил 1,44 млрд руб., что почти на 18 % выше результата предыдущего года. Более половины достигнутого от реализации этой программы эффекта приходится на работы с нефтепромысловым оборудованием, около 30 % – на работы с буровым оборудованием и инструментом.

В производственной деятельности ОАО «Сургутнефтегаз» широко использует передовые мировые разработки, технологии, оборудование. В процессе эксплуатации данного оборудования Компания применяет к ним собственные технологические требования с учетом климатических условий работы, геологического строения залежей, пластов, сложностей в работе. Сотрудничество с отечественными производителями техники и оборудования позволяет создавать аналоги импортных запасных частей и комплектующих

для используемого оборудования. Такое взаимодействие дает Компании значительную экономию материальных ресурсов и стимулирует развитие научно-технической сферы российской промышленности. За 2013 год российскими предприятиями для ОАО «Сургутнефтегаз» было изготовлено изделий по 382 позициям номенклатурного перечня с экономическим эффектом 890,3 млн руб.

В Компании на протяжении многих лет развивается собственная модель сервисных услуг, что позволяет повышать эффективность эксплуатации месторождений и осуществлять оперативный контроль над затратами.

### Планы и перспективы

Планы Компании предполагают сохранение в среднесрочном периоде целевого уровня добычи нефти на уровне 61-62 млн т в год. В 2014 году добыча нефти составит 61,4 млн т, производство и добыча газа – 9,2 млрд куб. м.

Компания уменьшит объем производства попутного нефтяного газа, что обусловлено снижением объемов добычи нефти на длительно разрабатываемых месторождениях Западной Сибири с наибольшим газовым фактором. Стратегия Компании в Западной Сибири направлена на стабилизацию объемов добычи нефти. Поэтому снижение отбора газа позволит Компании сохранить оптимальное энергетическое состояние пластов для поддержания установленного уровня нефтедобычи.

Достижение этих результатов Компания считает возможным за счет сохранения объемов эксплуатационного бурения, увеличения дебита новых скважин, повышения эффективности геолого-технических мероприятий, ввода новых месторождений. На 2014 год в ОАО «Сургутнефтегаз» запланирован ввод в разработку двух новых месторождений в Западной Сибири – Высотного и Кочевского.

В газовом секторе ОАО «Сургутнефтегаз» намерено сконцентрировать усилия на сохранении высокого уровня утилизации газа – порядка 99 %. Компания продолжит расширение инфраструктуры по сбору и транспортировке газа: на 2014 год запланировано строительство более 30 км газопроводов, завершение строительства ГТЭС на Федоровском месторождении и реконструкции ГТЭС на Западно-Камыньском месторождении, выполнение технического перевооружения компрессорной станции Биттемского месторождения.

В перспективе значительную роль в поддержании целевого уровня добычи будут играть ввод Северо-Рогожниковского месторождения и вывод на проектную мощность месторождений Восточной Сибири.

## ПЕРЕРАБОТКА НЕФТИ И ГАЗА

*В сфере переработки нефти и газа Компания стремится создать высокотехнологичное производство, способное обеспечивать эффективное использование углеводородного сырья и выпуск качественной продукции. ОАО «Сургутнефтегаз» осуществляет строительство новых и модернизацию действующих мощностей, расширяет ассортимент выпускаемой продукции в соответствии с потребностями рынка и требованиями стандартов.*

Нефтегазоперерабатывающий сектор Компании представлен одним из крупнейших НПЗ России – ООО «КИНЕФ» мощностью переработки 20,5 млн т нефти в год и газоперерабатывающим комплексом мощностью 7,3 млрд куб. м.

### Переработка нефти

На нефтеперерабатывающий завод, расположенный в Северо-Западном регионе России, поступает около 32 % добываемой Компанией нефти. ООО «КИНЕФ» производит широкий ассортимент продукции, в числе которой все виды топлив, продукция нефтехимии, гидроизоляционные и кровельные материалы, «ЛАБ-ЛАБС» (основы для моющих средств). Продукция завода характеризуется высоким качеством, соответствует современным экологическим стандартам, отдельные виды неоднократно удостоивались наград на конкурсах и выставках: «100 лучших товаров России», «Премия Правительства Ленинградской области по качеству» и других.

ОАО «Сургутнефтегаз» инвестирует значительные средства в развитие завода и вывод его на новый технологический уровень: планомерно ведет строительство новых комплексов установок, ежегодно осуществляет модернизацию и капитальные ремонты действующих объектов. В отчетном году инвестиции в нефтепереработку составили около 11 млрд руб.

В 2013 году Компания завершила строительство и ввела в промышленную эксплуатацию крупнейший в Европе комплекс глубокой переработки нефти на базе гидрокрекинга мазута мощностью 4,9 млн т, который позволит увеличить долю выхода светлых нефтепродуктов. В отчетном году на заводе были получены первые объемы дизельного топлива 5 класса – 110,7 тыс. т. Координация технологических процессов происходит на центральной операторной, которая представляет собой единое помещение по управлению основными установками комплекса глубокой переработки нефти. Такой подход позволяет минимизировать риски возникновения нештатных ситуаций, повысить оперативность в принятии решений.

Учитывая, что с вводом комплекса глубокой переработки нефти вырастет объем отгрузки светлых нефтепродуктов, Компания в отчетном году завершила строительство и ввела в эксплуатацию автоматизированную установку тактового налива (АУТН) светлых нефтепродуктов в

железнодорожные цистерны мощностью 19,8 тыс. т товарной продукции в сутки. Установка имеет четыре самостоятельных наливных узла и зоны подготовки, что позволяет одновременно отгружать четыре разных продукта в четыре цистерны, при этом предусмотрена возможность отгрузки нефтепродуктов сразу на двух железнодорожных путях.

Следующим этапом в технологическом развитии завода является строительство комплекса по производству высокооктановых компонентов бензина ЛК-2Б мощностью 2,3 млн т в год. В его состав будут входить секции первичной разгонки, двухпоточной гидроочистки, изомеризации и каталитического риформинга с непрерывной регенерацией катализатора. В течение отчетного года разрабатывалась проектная документация, осуществлялись подготовка и проведение тендеров на закупку оборудования.

Объем капитальных вложений в модернизацию действующего производства в отчетном году составил 3,2 млрд руб. Средства были направлены на осуществление работ по улучшению качества продукции, снижению энергозатрат, повышению надежности работы оборудования: на установке первичной переработки нефти АТ-6 изменена схема подогрева сырья перед колонной К-1; выполнен капитальный ремонт установки ЛЧ-24/9-2000, позволяющий улучшить очистку от сернистых отложений выпускаемого дизельного топлива; на установке первичной переработки нефти АВТ-6 осуществлена замена колонны, которая позволит увеличить отбор светлых нефтепродуктов более чем на 0,34 %; на установке ЛЧ-35/11-1000 произведено оснащение печей современным оборудованием, что должно снизить потребление топлива установкой на 1 %.

В течение года успешно реализованы все запланированные планово-предупредительные ремонты технологических установок – выполнено 11 остановок для регламентных работ. Во время ремонтов установок проведена ревизия сосудов, аппаратов, печей и трубопроводов.

В 2013 году объем переработки углеводородного сырья на заводе снизился на 3,8 % и составил 19,8 млн т, что связано с проведением капитального ремонта на установках первичной переработки нефти и прекращением переработки газового конденсата.

Общий объем производства нефтепродуктов составил 18,9 млн т, при этом доля выпуска светлых нефтепродуктов – 40,5 %. Выработано 2,2 млн т автобензинов, 5 млн т дизельного топлива, 0,7 млн т авиакеросина, 10 млн т мазута, и 1 млн т других нефтепродуктов.

В результате выполнения программ модернизации и реконструкции, строительства новых технологических объектов и производств увеличились объемы производства топлива высокого качества. В структуре производства автобензинов до 47,3 % выросла доля автобензинов, соответствующих 5 классу. При этом весь производимый на заводе бензин отвечает требованиям государственных стандартов (ГОСТ).

В структуре выпуска дизельного топлива основная доля (40 %) приходится на дизельное топливо 4 класса, из них 195,1 тыс т дизельное топливо для арктических условий.

На комплексе «ЛАБ-ЛАБС» в отчетном году выпущено 22,6 тыс. т ЛАБ и 52,6 тыс. т ЛАБСК, которые являются основой для синтетических моющих средств и пользуются спросом как на российском рынке, так и за рубежом.

Выпуск продукции комплекса «Изофлекс» в 2013 году составил 5,8 млн м<sup>2</sup> кровельных материалов.

### **Переработка газа**

Газоперерабатывающий завод Компании является одним из составляющих звеньев единой системы по сбору и утилизации попутного нефтяного газа и представляет собой современный комплекс, в составе которого три установки по переработке газа, товарные парки с эстакадами налива жидкой продукции, установка наполнения баллонов, станция получения азота.

В отчетном году объем переработки газа на газоперерабатывающем заводе ОАО «Сургутнефтегаз» составил 7,5 млрд куб. м. В качестве готовой продукции получено 7,2 млрд куб. м сухого отбензиненного газа и порядка 666 тыс. т жидких углеводородов. В структуре выпуска продуктов газопереработки наибольшую часть занимает объем пропан-бутана технического – 51,5 %, производство ШФЛУ и дистиллята газового конденсата составило 32,5 % и 12,0 % соответственно. В отчетном году изменилась структура производства жидких углеводородов: увеличен выпуск ШФЛУ на 88,8 тыс. т и снижено производство пропан-бутана технического на 151,2 тыс. т, что обусловлено конъюнктурой рынка сбыта продукции.

Для повышения эффективности технологических процессов на заводе действует программа модернизации и реконструкции. В отчетном году выполнен монтаж нового трубопровода для подачи углеводородного конденсата от сепараторов на колонну, проведена реконструкция площадки налива пропана для крупногабаритных машин на установке наполнения баллонов, проведена замена весового оборудования. Инвестиции в реконструкцию и модернизацию газоперерабатывающего завода Компании в отчетном году составили 673,8 млн руб.

### Планы и перспективы

В 2014 году Компания планирует переработать на нефтеперерабатывающем заводе 19,4 млн т нефти, на газоперерабатывающем – 5,7 млрд куб. м газа.

Снижение объемов переработки газа Компании связано с уменьшением его добычи и поставки на завод. Объем загрузки газоперерабатывающего завода позволит в 2014 году осуществить предварную подготовку практически всего газа, поставляемого сторонним потребителям.

На газоперерабатывающем заводе на 2014 год запланированы: реконструкция товарного парка №1, включающая замену шарового резервуара, установку быстродействующей запорной арматуры с дистанционным управлением, замену существующих сетей; строительство второй очереди станции получения азота; оснащение производственных объектов счетчиками тепловой и электрической энергии с выводом параметров в автоматизированную систему управления энергосбережением (АСУЭ).

В нефтепереработке стратегической задачей ОАО «Сургутнефтегаз» является выпуск высококачественной продукции. В ближайшие годы усилия Компании будут направлены на то, чтобы весь объем производимых на заводе бензинов и дизельного топлива соответствовал стандарту 5 класса.

На ООО «КИНЕФ» будут продолжены работы по проекту строительства комбинированной установки ЛК-2Б – проектные работы, закупка оборудования и подготовка стройплощадки.

В рамках программы модернизации завода на 2014 год Компанией запланированы реконструкция установки гидроочистки дизельного топлива и керосина Л-24/6 и сооружение переключки для перевода установки ЛЧ-24/9 на переработку фракции 200-300 С, что позволит увеличить выход компонентов светлых нефтепродуктов.

В 2014 году Компания планирует изменить структуру выпуска нефтепродуктов в связи с включением комплекса глубокой переработки нефти в технологический процесс завода. Планируется сокращение выпуска мазутов на 23,9 %, в т.ч. будет прекращено производство ТТЭ-4. При этом выработка светлых нефтепродуктов увеличится на 30,1 %, в том числе на комплексе глубокой переработки нефти будет выработано 2,4 млн т светлых нефтепродуктов. Рост объемов производства дизельного топлива и авиакеросина составит 34,7 % и 21 % соответственно, производство автобензинов вырастет на 23,7 %. Все вырабатываемое дизельное топливо и высокооктановые автобензины будут соответствовать требованиям стандарта топлива 5 класса.

## СБЫТ НЕФТЕПРОДУКТОВ

*Основными приоритетами ОАО «Сургутнефтегаз» в сбытовом секторе являются сохранение устойчивых позиций на региональных рынках и поддержание статуса надежного поставщика качественной продукции.*

Сбытовой сектор ОАО «Сургутнефтегаз» представлен пятью предприятиями в Калининградской, Новгородской, Псковской, Тверской, Ленинградской областях и в Санкт-Петербурге, которые занимаются оптовой и розничной реализацией нефтепродуктов, оказанием услуг по их хранению и транспортировке. Производственные мощности сбытовой сети Компании представлены сетью автозаправочных станций (АЗС), нефтебазами, собственным парком современных бензовозов. В отчетном году розничная реализация нефтепродуктов составила 877 тыс. т, оптовые продажи – 29 тыс. т.

В сбытовых предприятиях ОАО «Сургутнефтегаз» на конец 2013 года действовали 23 нефтебазы с резервуарной мощностью 336 тыс. м<sup>3</sup>.

В сеть автозаправочных станций ОАО «Сургутнефтегаз» входит 293 действующие АЗС, реализующие все виды бензинов и дизельного топлива. В отчетном году среднесуточная реализация топлива через 1 АЗС составила 8,2 т.

Компания постоянно работает над повышением эффективности розничных продаж, уделяя внимание развитию сервиса и качества дополнительных услуг для клиентов: при АЗС действуют магазины с широким ассортиментом товаров, кафе, автомойки, автостоянки, установлены терминалы приема платежей и безналичных расчетов, продолжают действовать топливные карты ОАО «Сургутнефтегаз». На конец 2013 года сеть АЗС Компании располагала 284 магазинами и торговыми точками, 28 станциями технического обслуживания, 17 автомойками. Выручка от реализации сопутствующих товаров и услуг в отчетном году увеличилась на 4,7 %. Компания стремится максимально соответствовать потребностям клиентов: пересматривается ассортимент предлагаемых товаров, внедряются наиболее востребованные товары и услуги.

За счет функционирования единого для всех сбытовых предприятий процессингового центра и сервера онлайн-авторизации смарт-карт для клиентов, Компания значительно расширила географию приема топливных карт ОАО «Сургутнефтегаз». В одном из сбытовых обществ – ООО «Калининграднефтепродукт» – в отчетном году было разработано приложение для смартфонов, благодаря которому в режиме реального времени водители могут узнать о существовании очереди или о наличии товаров в магазине на АЗС данного сбытового общества.

Учитывая тенденцию перевода автотранспорта на газовое топливо как одно из экономичных и экологически безопасных, ОАО «Сургутнефтегаз» продолжает развивать сеть многотопливных автозаправочных станций. На конец отчетного года в Псковской и Новгородской областях функционировало 10 АЗС по отпуску сжиженного газа.

Ежегодно ОАО «Сургутнефтегаз» осуществляет мероприятия по оптимизации активов сбытовой сети с целью снижения затрат и повышения их эффективности. Компания проводит анализ использования производственных мощностей, выполняет реконструкцию и модернизацию, вывод нерентабельных активов. В отчетном году были проведены работы по модернизации и реконструкции 10 АЗС, построено и введено в эксплуатацию 6 новых современных автозаправочных комплексов, приобретена одна АЗС. При строительстве и реконструкции автозаправочных станций применяются современные технологии и оборудование: устанавливаются высокопроизводительные и высокоточные топливораздаточные колонки, энергосберегающее освещение, компьютерная система отпуска топлива.

Одним из направлений по оптимизации работы и снижению затрат сбытовой сети является автоматизация работы АЗС. В отчетном году на автозаправочных станциях Компания производила установку терминалов самообслуживания для заправки автомобиля без участия оператора, в Калининградской области продолжено строительство полностью автоматических автозаправочных станций (ААЗС) – на конец отчетного года в эксплуатации находилось 6 ААЗС.

Особое внимание Компания уделяет качеству реализуемого топлива – в каждом сбытовом обществе функционируют собственные аккредитованные испытательные лаборатории анализа нефтепродуктов. Лаборатории осуществляют многоуровневую систему контроля качества нефтепродуктов, отпускаемых на АЗС ОАО «Сургутнефтегаз», и оказывают услуги сторонним организациям. В ООО «СО «Тверьнефтепродукт» и ООО «Калининграднефтепродукт» для поддержания современного уровня технического оснащения лабораторий в отчетном году было закуплено и введено в эксплуатацию специализированное оборудование ведущих российских и зарубежных компаний-производителей, что позволит повысить эффективность работы сбытовых обществ в этой сфере.

Система менеджмента качества сбытовых обществ ОАО «Сургутнефтегаз» применительно к хранению, транспортировке и реализации нефтепродуктов соответствует требованиям международного стандарта ISO 9001.

Инвестиции Компании в развитие сбытового сектора в отчетном году составили 1,2 млрд руб.

### Планы и перспективы

ОАО «Сургутнефтегаз» планирует сохранить свои позиции на топливном рынке регионов присутствия путем развития сети АЗС, расширения ассортимента реализуемых нефтепродуктов и сопутствующих товаров, спектра дополнительных услуг, обеспечения бесперебойных поставок топлива и повышения уровня сервиса.

В 2014 году в сбытовых обществах для повышения конкурентоспособности и увеличения объемов реализации планируется внедрение бонусных программ лояльности (предоставление и накопление баллов для оплаты будущих покупок).

В планах Компании на 2014 год реконструкция 10 и строительство 2 новых АЗС, соответствующих всем требованиям экологической безопасности, с широким комплексом дополнительных услуг для клиентов.

Инвестиции Компании в сбытовую сеть в 2014 году запланированы в объеме 1,2 млрд руб.

## ЭНЕРГЕТИКА

*Политика ОАО «Сургутнефтегаз» в сфере энергетики направлена на рациональное использование ресурсов и повышение энергоэффективности производства. В Компании ведется непрерывный энергоаудит технологических процессов и анализ режимов работы оборудования с целью поиска возможностей оптимизации потребления энергии, внедряются энергосберегающие технологии, реализуется программа развития малой энергетики – строительство электростанций, работающих на попутном нефтяном газе.*

Потребности ОАО «Сургутнефтегаз» в энергоресурсах ежегодно увеличиваются в связи с ростом количества объектов производственной инфраструктуры, расширением географии деятельности, увеличением энергоемкости процессов добычи и переработки нефти и газа. Поэтому основной задачей энергетического комплекса Компании, включающего все направления деятельности – генерацию, транспортировку, сбыт электрической и тепловой энергии, является повышение эффективности производства и, соответственно, снижение затрат на энергоресурсы.

В Компании на протяжении многих лет активно развивается программа строительства газотурбинных (ГТЭС) и газопоршневых (ГПЭС) электростанций. Производство и обеспечение собственной электроэнергией месторождений позволяет существенно сокращать затраты на приобретение и транспортировку электроэнергии со стороны, обеспечивать высокий уровень утилизации нефтяного газа, который используется в качестве топлива на электростанциях, снижать выбросы загрязняющих веществ в атмосферу, ускорять ввод новых отдаленных месторождений.

В 2013 году в эксплуатации находились 21 газотурбинная и 7 газопоршневых электростанций установленной мощностью 745,6 МВт. Общий объем производства электроэнергии увеличился на 14 % и составил 5 105,4 млн кВт · ч. В 2013 году Компания обеспечила собственным производством около 42 % общей потребности в электроэнергии.

Электростанции расположены на 20 месторождениях Западной Сибири и на одном в Восточной Сибири – Талаканском. ГТЭС и ГПЭС Талаканского месторождения суммарной мощностью 157 МВт и производительностью 1,1 млн кВт · ч в сутки обеспечивают электроэнергией все месторождения Компании в Восточной Сибири, а также объекты магистрального нефтепровода «Восточная Сибирь – Тихий океан».

Еще одна задача, которую решает развитие собственной энергетики – повышение уровня утилизации попутного нефтяного газа, являющегося топливом для электростанций. В отчетном году на ГТЭС и ГПЭС Компании использовано более 1,8 млрд куб. м попутного нефтяного газа, что на 15 % больше, чем в 2012 году. Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу за

счет потребления газа на собственных электростанциях сокращены более чем на 840 тыс. т.

Особое внимание Компания уделяет реализации программ по энергосбережению и повышению энергетической эффективности, направленных на экономию энергоресурсов во всех сферах деятельности. В ОАО «Сургутнефтегаз» внедрены современные системы технического учета производства и потребления энергии, система непрерывного автоматизированного энергоаудита, проводится оптимизация технологических процессов с целью снижения энергоемкости, внедряются энергосберегающее оборудование и технологии.

В отчетном году в Компании разработан и внедрен единый корпоративный регламентирующий документ, определяющий основные принципы организации системы энергетического менеджмента, – «Стандарт организации работ по энергосбережению и повышению энергетической эффективности в ОАО «Сургутнефтегаз». Стандарт разработан с учетом основных нормативных положений ФЗ №261 «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности», методических рекомендаций и шаблонов регламентирующих документов по внедрению системы энергоменеджмента в организациях ТЭК, разработанных Российским энергетическим агентством по заказу Минэнерго России, и соответствует общим требованиям как международного стандарта ISO 50001, так и национального стандарта ГОСТ ИСО 50001-2012. Стандарт определяет механизмы энергосбережения и повышения энергетической эффективности, приоритеты энергосберегающей политики Компании, устанавливает принципы организации системы энергетического менеджмента ОАО «Сургутнефтегаз».

В ОАО «Сургутнефтегаз» реализована выработка на собственных источниках еще одного вида энергоресурса – тепловой энергии. Общая протяженность теплосетей на объектах нефтедобычи и производственных базах составляет более 700 км. На конец 2013 года в Компании действовало 411 стационарных и передвижных котельных, общая установленная тепловая мощность которых составляет 1 456 Гкал/час. В отчетном году было реконструировано две и введено девять новых стационарных автоматизированных котельных. Кроме котельных в качестве источников теплоснабжения используются утилизаторы тепловой энергии уходящих газов ГТЭС и КС с газотурбинным приводом, системы газолучистого (инфракрасного) отопления. В 2013 году выработка тепловой энергии на собственных источниках Компании составила 91 % всей необходимой тепловой энергии.

Важную роль в реализации направлений энергоменеджмента Компании играет наличие автоматизированных систем учета и управления потреблением энергоресурсов – автоматизированной системы управления энергообъектами (АСУЭ) и программного комплекса «Энергетика». В рамках комплекса «Энергетика» реализован проект SAP IS-U по коммерческому учету

электрической и тепловой энергии. Причем учет тепловой энергии в проекте SAP IS-U внедрен в отчетном году. На конец 2013 года система охватывала 3 296 точек учета электроэнергии, в т. ч. 632 точки отпуска из сети сторонним потребителям, 1 067 точек учета теплоэнергии, из них 66 точек отпуска из сети сторонним потребителям. Этот проект позволил Компании автоматизировать сквозной процесс от считывания показаний прибора учета до выполнения финансовых операций.

На нефтеперерабатывающем заводе Компании ведутся работы по энергосбережению и рациональному использованию энергоресурсов: ежегодно разрабатываются мероприятия по снижению энергозатрат на производство, новые объекты оснащаются современным энергосберегающим оборудованием. В отчетном году реализованы мероприятия по модернизации и замене энергетического оборудования, внедрению частотных преобразователей на технологических установках завода, применению энергосберегающих ламп, внедрению схем автоматического управления наружным освещением. На новом комплексе глубокой переработки нефти (ЗГПН) предусмотрено рациональное использование вырабатываемого на вторичных энергетических ресурсах тепла – часть тепловой энергии будет направляться на объекты основного производства.

В сбытовых обществах Компании активно реализуются мероприятия по энергосбережению – осуществляется оптимизация режима работы автозаправочных станций, выполняется замена ламп на светодиодные, устанавливается энергосберегающее оборудование.

### **Планы и перспективы**

На 2014 год в планах Компании дальнейшее развитие энергетического комплекса, в т. ч. строительство ГТЭС и ГПЭС, модернизация и реконструкция системы теплоснабжения, реализация программ энергосбережения и повышения энергоэффективности.

В 2014 году объем производства электроэнергии на собственных генерирующих мощностях составит 5 126,4 млн кВт·ч, что обеспечит около 42 % общей потребности ОАО «Сургутнефтегаз». Будет введена в эксплуатацию газотурбинная электростанция мощностью 36 МВт на Федоровском месторождении, продолжится проектирование газопоршневой электростанции на Южно-Нюрымском месторождении, ввод которой запланирован на 2016 год, а также будет реализован ряд мероприятий по оптимизации работы оборудования производственных объектов.

По объектам теплоснабжения Компанией запланированы модернизация и реконструкция, в т. ч. замена устаревших котельных на автоматизированные, внедрение систем газолучистого отопления, повсеместное внедрение энергоэффективных материалов и оборудования.

На нефтеперерабатывающем заводе запланированы работы по снижению энергозатрат на производство.

В сбытовой сети ОАО «Сургутнефтегаз» будут продолжены работы по внедрению энергосберегающих технологий.

## ИССЛЕДОВАНИЯ И ТЕХНОЛОГИИ

*Конкурентоспособность современной нефтегазовой компании в значительной степени определяется ее технологическим и инновационным потенциалом. ОАО «Сургутнефтегаз» на протяжении многих лет проводит целенаправленную политику, ориентированную на внедрение современных технологий, модернизацию и техническое перевооружение производства, поддержку научных исследований и разработок, которые помогают Компании решать самые сложные задачи.*

### Научная база

Развитие собственной научной базы и широкое вовлечение персонала в процесс решения производственных и технологических задач является важным условием эффективного применения последних достижений науки. Научная поддержка производственной деятельности ОАО «Сургутнефтегаз» обеспечивает создание новейших технологий и разработок с учетом состояния и возможности дальнейшего развития технологических процессов, тем самым укрепляя конкурентные преимущества Компании в отрасли.

В состав ОАО «Сургутнефтегаз» входит два крупных научных центра – «СургутНИПИнефть» и ООО «Ленгипронефтехим». Собственная научная база Компании дает возможность решать практически любые геологические, технологические и проектные задачи, возникающие при поиске, разведке и разработке нефтегазовых месторождений, а также осуществлять модернизацию и реконструкцию нефтеперерабатывающего сектора, следуя основным тенденциям развития нефтепереработки.

«СургутНИПИнефть» является генеральным проектировщиком по обустройству нефтяных месторождений ОАО «Сургутнефтегаз». На базе института действуют Центр геологического сопровождения деятельности Компании, мощный петрофизический центр, научно-технический комплекс по совершенствованию технологий разработки нефтегазовых месторождений, комплекс инженерно-строительных изысканий, комплекс проектирования обустройства нефтяных и нефтегазовых месторождений.

В 2013 году институтом «СургутНИПИнефть» было выполнено 96 тем, в т. ч. подготовка отчетов по подсчету запасов и обоснованию коэффициентов извлечения нефти по 4 месторождениям (по 3 месторождениям проведена государственная экспертиза, по 1 месторождению отчет представлен на экспертизу), проведена оперативная переоценка запасов 43 месторождений, по 7 месторождениям проводилась работа по созданию геологических моделей, составлены проектные документы по 20 месторождениям.

Институт ООО «Ленгипронефтехим» обеспечивает проектирование и разработку технологических объектов для нефтеперерабатывающих заводов России, в том числе более 50 % объема проектных работ составляют объекты

ООО «ПО «Киришинефтеоргсинтез». При осуществлении работ институт применяет технологию сквозного трехмерного проектирования. За счет отказа от фрагментарной автоматизации процесса по отдельным дисциплинам и применения параллельной технологии проектирования, во главе которой стоит 3D-модель проектируемого объекта, достигается повышение качества и сокращение сроков проектирования.

В отчетном году для ООО «КИНЕФ» институтом завершена разработка рабочей документации установки термического обезвреживания шламов для комплекса завода глубокой переработки нефти (ЗГПН) и реконструкции комплекса установки гидроочистки дизельного топлива и керосина Л-24/6, велась разработка проектной и рабочей документации по объектам комплекса производства высокооктановых компонентов бензина ЛК-2Б, а также осуществлялся авторский надзор за соответствием строительно-монтажных работ документации на объектах ЗГПН и других объектах завода.

### **Инновационная деятельность**

ОАО «Сургутнефтегаз» активно внедряет инновационные технологии на всех этапах производственного процесса, что позволяет Компании снижать издержки, а также создавать высокотехнологичное производство, обеспечивающее конкурентные преимущества в отрасли. Инновационно-технический потенциал Компании представлен как собственными разработками, так и приобретенными эффективными отечественными и зарубежными технологиями.

Приоритетным направлением инновационного развития Компании является внедрение и применение технологий для рентабельной добычи углеводородов. Большинство месторождений ОАО «Сургутнефтегаз», расположенных в основном регионе деятельности – Западной Сибири, находится на поздней стадии разработки. Однако потенциал этого региона еще не исчерпан. Это подтверждают рост эффективности геолого-разведочных работ и ежегодные открытия новых месторождений и залежей. Компании удалось снизить темпы падения добычи нефти этого региона до 1 % в отчетном году. Такие показатели во многом обусловлены использованием современных технологий и инновационных направлений разведки и разработки месторождений.

В отчетном году было проведено 232 мероприятия по освоению новых технологических процессов, новых видов производств и оборудования с экономическим эффектом более 10 млрд руб. Наибольший экономический эффект был достигнут в областях повышения нефтеотдачи пластов (47 %) за счет применения новых составов и технологий обработки призабойной зоны пласта, а также текущего и капитального ремонта скважин (27 %) – за счет проведения многообъемных гидроразрывов пласта и зарезки боковых стволов

на депрессии. Выполнено 82 мероприятия по испытанию образцов новой техники и технологий.

### ТЕХНОЛОГИИ В БУРЕНИИ

Для проведения геофизических исследований ОАО «Сургутнефтегаз» в отчетном году ввело в эксплуатацию автономный геофизический комплекс СКЛ-А-160, предназначенный для проведения геофизических исследований открытого ствола наклонно-направленных скважин и скважин с горизонтальным завершением. Преимуществами данного комплекса являются возможность проведения каротажа как при спуске, так и при подъеме комплекса, выполнение полного комплекса геофизических исследований эксплуатационных скважин за одну спуско-подъемную операцию, сокращение сроков строительства скважин (поскольку не требуется дополнительная подготовка ствола скважины для проведения геофизических исследований), низкая прихватоопасность, определение относительной диэлектрической проницаемости, позволяющее разделять нефтенасыщенные коллекторы от коллекторов, промытых пресными и смешанными водами.

Для обеспечения поддержки бурения в режиме реального времени, повышения эффективности и снижения затрат на бурение в ОАО Сургутнефтегаз» в отчетном году была сформирована группа технологического контроля, в задачи которой входит круглосуточный мониторинг технологических процессов строительства скважин через ИС ОКО ЦИТС «Бурение» для предупреждения осложнений, снижения аварийности и брака при строительстве скважин.

Также в отчетном году впервые были введены в эксплуатацию трехсекционные керноотборные снаряды СК-172/80, высокоресурсные и мощные двигательные секции длиной более 6 м для винтовых забойных двигателей ДРУ-172, усиленные валы шпиндельной секции ДРУ-172 с муфтовой присоединительной частью к долоту.

### ТЕХНОЛОГИИ В ДОБЫЧЕ

В добыче нефти очень важное место занимает применение геолого-технических мероприятий (ГТМ), которые позволяют вовлечь в промышленную разработку трудноизвлекаемые запасы, увеличить нефтеотдачу пластов. ОАО «Сургутнефтегаз» в настоящее время применяет физические, химические, гидродинамические и тепловые методы воздействия на пласт – всего около 40 различных методов, которые постоянно совершенствуются. В отчетном году на 5 скважинах были проведены успешные опытно-промысловые испытания механических скреперов, включаемых в компоновку спускаемого пакера для гидроразрыва пласта. Данная технология позволила сократить временные и материальные затраты при подготовке скважин к ГРП.

ОАО «Сургутнефтегаз» продолжило внедрение технологии многообъемного гидроразрыва пласта. В текущем году на месторождениях Компании выполнено 27 скважино-операций по ГРП со спуском многосекционной компоновки.

В отчетном году внедрены 3 комплекса по химической обработке скважин на шасси фирмы MAN, позволяющий более эффективно проводить операции по методам увеличения нефтеотдачи. Установка была спроектирована специалистами ОАО «Сургутнефтегаз», а компания SPE Rigco, Inc занималась производством оборудования.

Новые технологии ОАО «Сургутнефтегаз» применяет при решении задач по охране окружающей среды. В отчетном году для повышения эффективности обезвреживания нефтяных отходов и расширения функциональных возможностей центров по отмывке шламов и нефтезагрязненного грунта Компания приобрела 7 современных комплексов оборудования по фазовому разделению нефтешламов, из которых 4 введены в эксплуатацию, и установку термической переработки нефтешлама. Данная техника позволит достичь более эффективного разделения нефтешламов для дополнительного вовлечения продуктов разделения в производственный процесс.

Наличие высококачественного оборудования, знаний и опыта персонала позволяет Компании успешно применять технологии, имеющиеся на вооружении у западных компаний, без привлечения иностранных специалистов.

#### ТЕХНОЛОГИИ В ПЕРЕРАБОТКЕ

В 2013 году на нефтеперерабатывающем заводе ОАО «Сургутнефтегаз» были продолжены работы по техническому перевооружению предприятия как за счет строительства новых объектов, так и за счет технического развития действующего производства. Введение новых процессов позволяет повышать качество выпускаемой продукции, соответствующей требованиям технического регламента «О требованиях к автомобильному и авиационному бензину, дизельному и судовому топливу, топливу для реактивных двигателей и топочному мазуту».

В 2013 году на нефтеперерабатывающем заводе в связи с вводом в эксплуатацию комплекса глубокой переработки нефти были разработаны 4 новые технологии производства топлива: технология производства мазута топочного 40 и мазута топочного 100, технология производства сжиженных углеводородных газов для коммунально-бытового потребления и 2 технологии по производству топлива дизельного. Разработанная технология производства дизельного топлива, а также монтаж сырьевых и продуктовых трубопроводов установок ЛЧ-24-9/2000 и Л-24-10/2000 позволили производить на действующих установках дизельное топливо 5 класса по Техническому регламенту. Всего в отчетном году была осуществлена постанова на

промышленное производство 3 новых продуктов: мазут (зольный 3 видов), топливо дизельное (летнее, зимнее, арктическое) класса 5, топливо дизельное ЕВРО класса 5.

В сфере сбыта нефтепродуктов в 2013 году проводились работы по вводу в эксплуатацию автоматических АЗС, а также модернизация оборудования, направленная на увеличение межремонтного пробега оборудования, обеспечение экологической безопасности и энергоэффективности производства.

Компания на протяжении многих лет поддерживает и стимулирует научно-техническую и рационализаторскую деятельность сотрудников, что позволяет находить эффективные решения для широкого спектра производственных задач. В 2013 году в рационализаторской работе участвовало 3 404 автора, внедрено 2 187 рационализаторских предложений с общим экономическим эффектом 552 млн руб.

Акционерное общество обеспечивает патентную защиту разработок, что позволяет увеличивать стоимость нематериальных активов Компании и формировать базу интеллектуальной собственности. В отчетном году было оформлено и отправлено в Федеральный институт промышленной собственности 18 заявок на результат интеллектуальной собственности, получено 16 охранных документов. Экономический эффект от использования объектов интеллектуальной собственности за 2013 год составил 53,6 млн руб.

Кроме того, в отчетном году институтом Компании ООО «Ленгипронефтехим» был оформлен патент на полезную модель «Установка получения моторных топлив», основанной на базе разработки и внедрения установки гидроочистки дизельного топлива Л-24-10/2000 в рамках модернизации ООО «КИНЕФ». Уникальность запатентованной установки заключается в организации компактной технологической схемы, которая объединяет сразу несколько процессов: гидроочистку, гидродепарафинизацию, стабилизацию продуктов реакторного блока и вторичную ректификацию продуктов гидроочистки и гидропарафинизации.

Оформленные и полученные охранные документы на результаты НИОКР, программное обеспечение и объекты промышленной собственности позволили Компании в 2013 году принять к учету 12 объектов интеллектуальной собственности, тем самым увеличив стоимость нематериальных активов ОАО «Сургутнефтегаз» на 82,1 млн руб.

ОАО «Сургутнефтегаз» регулярно участвует в выставках и конференциях, делясь своим опытом работы и изучая опыт других компаний отрасли. В отчетном году Компания принимала участие в XVIII Международной специализированной выставке «Сургут. Нефть и газ – 2013», а также в Международной выставке-форуме оборудования и инновационных решений нефтегазовой отрасли «Разведка, добыча, переработка 2013».

## Информационные технологии

Качество управления, гибкость и конкурентоспособность современной нефтегазовой компании в значительной степени определяются уровнем развития корпоративной информационной системы. ОАО «Сургутнефтегаз» на протяжении многих лет проводит целенаправленную политику, ориентированную на внедрение самых современных информационных технологий. В 2013 году были внедрены программные продукты, повысившие эффективность сбора и учета информации, контроля и управления технологическими процессами деятельности Компании.

Автоматизация и телемеханизация процессов производства позволяют осуществлять оперативный контроль за деятельностью основных производственных объектов ОАО «Сургутнефтегаз», снижать аварийность. Оперативный контроль за работой нефтепромыслового оборудования во всех нефтегазодобывающих управлениях Компании осуществляется с помощью систем «ОКО ЦИТС», «Видеостена», ПС «ЕСРФ», НПК «Альфа», анализирующими и систематизирующими в реальном масштабе времени текущую информацию. В 2013 году уровень телемеханизации измерения эксплуатационного фонда добывающих скважин составил 99,99 %, телеконтроля механизированного фонда скважин – 99,87 %, оснащения эксплуатационного фонда нагнетательных скважин счетчиками учета закачиваемой воды – 99,96 %. Системами оперативного контроля с выводом информации в корпоративную сеть оснащены 100 % кустовых и дожимных насосных станций (в том числе с установками предварительного сброса воды), газотурбинных и газопоршневых электростанций, узлов учета газа, компрессорных станций, производственных объектов газоперерабатывающего завода.

В области добычи нефти и газа в отчетном году специалистами Компании было разработано специализированное программное обеспечение «СПРР УЭЦН», позволяющее сократить потери добычи нефти за счет оперативного контроля и прогнозирования работоспособности оборудования, предупреждения персонала о возможных рисках возникновения аварий, брака конечной продукции и неэффективного выполнения технологических процессов. В 2013 году была передана в опытную эксплуатацию система оперативного контроля работы бригад освоения скважин «ОКО ЦИТС Освоение», которая позволяет осуществлять круглосуточный оперативный мониторинг работы бригад освоения скважин с целью предотвращения аварийных ситуаций.

В 2013 году Компанией был разработан и внедрен в промышленную эксплуатацию портал геолого-промысловой информации для взаимодействия отделов разработки нефтяных и газовых месторождений подразделений ОАО «Сургутнефтегаз», который позволяет принимать решения при планировании геолого-технологических мероприятий на основе технологии

интерактивной работы. При этом доступны 20 видов карт, в том числе карта текущего состояния разработки, накопленных отборов, накопленной и текущей компенсации, динамики изменений пластовых давлений, роста обводненности. Применение веб-технологий позволило повысить доступность интерактивных карт более чем для 400 специалистов Компании.

Все объекты энергопотребления и генерации ОАО «Сургутнефтегаз» оснащены автоматизированными системами управления, которые позволяют осуществлять контроль за выработкой и потреблением электроэнергии и мощности, вести технический учет электроэнергии для контроля удельных норм потребления по каждому технологическому процессу, осуществлять контроль за работой электрооборудования. В отчетном году завершено проектирование автоматизированной системы управления энергообъектов газоперерабатывающего завода.

Развитие программного комплекса «Энергетика» продолжается путем расширения модуля SAP-IS-U – в отчетном году внедрено решение по коммерческому учету тепловой энергии.

В транспортном комплексе Компании функционируют информационные системы «Автотранспорт» и «Авиаперевозки», которые ежегодно модернизируются в соответствии с актуальными направлениями развития.

Благодаря многолетнему сотрудничеству с фирмой SAP и созданию высокопрофессиональной команды ОАО «Сургутнефтегаз» имеет возможность совместной работы со специалистами мирового уровня по вопросам методологии, архитектуры, технологическим и инфраструктурным решениям, отдельным приложениям системы. Компания принимает активное участие в работе международного комитета нефтяных компаний, использующих систему SAP, регулярно обменивается опытом.

Продолжаются эксплуатация и дальнейшее развитие инновационной системы управления базами данных в оперативной памяти SAP HANA. Новый программно-аппаратный комплекс позволяет за считанные секунды анализировать огромные объемы данных Компании, накопленные в учетных системах, а также оперативно получать результаты аналитических расчетов и отчетности на основе данных, изменяющихся в реальном времени. Система готова к реализации задач в направлениях «Сбыт», «Логистика», «Автотранспорт», «Материальные запасы» и «Энергоэффективность».

На нефтеперерабатывающем заводе Компании в отчетном году были продолжены работы по внедрению новых и развитию существующих информационных систем: расширена функциональность системы учета отгрузки на экспорт, автоматизированной системы по учету производственно-экономической деятельности ООО «КИНЕФ»; выполнена модификация амортизированных систем для учета введенных в эксплуатацию мощностей нового комплекса глубокой переработки нефти, разработано программное обеспечение по автоматизации учета основных направлений деятельности лаборатории завода, в частности автоматизированы функции ведения

документооборота лаборатории, управления пробами, результатами лабораторных анализов и работой лаборатории, учета материалов, реагентов и оборудования.

В 2013 году в сфере сбыта нефтепродуктов ОАО «Сургутнефтегаз» были проведены работы по автоматизации приема и отпуска нефтепродуктов, интеграция с АС «Парус», а также выполнены работы по усовершенствованию программной и аппаратной части корпоративной системы безналичных расчетов с использованием смарт-карт.

В 2013 году Компанией были продолжены работы по интеграции информационных систем нефтеперерабатывающего завода и сбытовых предприятий в единую корпоративную ERP-систему SAP R/3.

ОАО «Сургутнефтегаз» продолжает развивать корпоративную информационную систему. В рамках этой деятельности были проведены работы по подключению пользователей к системе удаленного доступа, к системе объединенных коммуникаций Microsoft Lync. Использование удаленного подключения через сеть Интернет к информационным ресурсам корпоративной сети, в том числе через мобильные устройства, позволяет руководителям и специалистам Компании оперативно получать информацию о производстве, исполнении документов и принимать решения. Система объединенных коммуникаций Microsoft Lync позволяет специалистам Компании обмениваться информацией, организовывать видеоконференции, общаться по телефону, удаленно участвовать в совещаниях, презентациях, обсуждениях.

## СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

### ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ ПРОИЗВОДСТВА

*Система экологического менеджмента ОАО «Сургутнефтегаз» направлена на обеспечение минимального воздействия производства на окружающую среду во всех сферах деятельности Компании. Экологическая политика ОАО «Сургутнефтегаз» предполагает строгое соблюдение природоохранного законодательства Российской Федерации, широкое применение новых технологий для повышения экологической безопасности и снижения ресурсоемкости производства, поддержание высокого уровня утилизации попутного нефтяного газа.*

В своей деятельности Компания уделяет значительное внимание вопросам охраны окружающей среды. В ОАО «Сургутнефтегаз» реализуется программа «Экология», основными направлениями которой являются обеспечение экологической безопасности производства, охрана атмосферного воздуха, водных ресурсов, осуществление непрерывного контроля за состоянием природной среды на территории присутствия. В отчетном году объем финансирования природоохранных мероприятий составил 24,4 млрд руб., из них на сектор добычи пришлось 22,1 млрд руб., на сектор переработки и сбыта – 2,3 млрд руб.

В нефтегазодобывающем секторе проведен масштабный комплекс мероприятий, в том числе экологический мониторинг, предупреждение аварий и инцидентов, охрана и восстановление земель, атмосферного воздуха, водных ресурсов, строительство природоохранных объектов, обезвреживание и утилизация отходов производства и промышленных стоков.

В отчетном году экологический мониторинг осуществлялся на 109 лицензионных участках в 3 690 точках контроля. Впервые выполнена оценка исходного уровня загрязнения на 16 новых лицензионных участках. Система наблюдений за состоянием окружающей среды на лицензионных участках предполагает оценку исходного уровня загрязнения территории, на основе которой в дальнейшем проектируется наблюдательная сеть локального экологического мониторинга (регулярные наблюдения, сбор информации, оценка и прогнозирование изменений состояния компонентов окружающей среды под воздействием антропогенных факторов). На основе разработанных и согласованных уполномоченными государственными органами проектов и программ специалистами экологических служб Компании выполняется отбор проб и контроль за величиной вредных выбросов в атмосферу, оценка влияния производственных объектов на прилегающую территорию. Исследования отобранных в ходе мониторинга проб проводятся в 11 лабораториях, оснащенных современным оборудованием, которое позволяет определять самые малые уровни содержания загрязняющих веществ в природной среде.

В центральной базовой лаборатории экоаналитических и технологических исследований Инженерно-экономического внедренческого центра ОАО «Сургутнефтегаз», аккредитованной по 781 показателю в области аналитических и радиационных испытаний, из которых 398 относятся к сфере экологического контроля, анализируется большая часть проб с месторождений Компании. Специалистами центральной базовой лаборатории разработаны и внедрены 15 методик аналитического контроля.

ОАО «Сургутнефтегаз» также ведет дистанционный мониторинг территорий месторождений Компании с помощью аэрофотосъемки и космической съемки сверхвысокого разрешения. Материалы дистанционного зондирования Земли используются для инвентаризации нарушенных земель, при разработке и корректировке проектов локального экологического мониторинга и схем отбора проб, для проведения ландшафтного мониторинга, оценки текущей экологической ситуации в границах лицензионных участков. Кроме того, эти данные учитываются при разработке проектов лесной рекультивации шламовых амбаров, ведении региональных кадастров отходов, разработке мероприятий по устранению нарушений гидрологического режима.

Уровень экологической безопасности Компании в значительной степени определяется уровнем аварийности на объектах нефтедобычи. Рост обводненности продукции скважин, эрозионное и коррозионное воздействие транспортируемой среды приводят к ускоренному износу трубопроводов и риску разливов нефти. Для предотвращения аварий ОАО «Сургутнефтегаз» проводит комплекс мероприятий, направленных на повышение надежности промышленных объектов, в т. ч. диагностику и замену эксплуатируемого нефтепромыслового оборудования и сооружений, предупреждение коррозионного повреждения трубопроводов.

На основании данных мониторинга коррозии, который осуществляется в 761 точке контроля, проводится оценка степени агрессивного воздействия перекачиваемых сред, планируются и реализуются меры защиты от коррозии.

Одним из методов обеспечения безопасной эксплуатации и снижения рисков коррозионного повреждения трубопроводов является применение ингибиторов коррозии. ОАО «Сургутнефтегаз» ежегодно проводит промысловые испытания эффективности различных марок ингибиторов коррозии, оценивает качество реагентов методом спектрального анализа. Так, в 2013 году была проведена ингибиторная защита 3 453,7 км трубопроводов, удельный расход ингибиторов на защиту 1 км трубопроводов снижен до 1,65 т/км по сравнению с 1,85 т/км в 2012 году.

Компания эксплуатирует 108 установок предварительного сброса воды (УПСВ), которые обеспечивают работу всех напорных нефтепроводов в режиме транспорта нефти с минимальной обводненностью и значительно снижают коррозионный износ нефтепроводов.

Важным направлением работы ОАО «Сургутнефтегаз» по предотвращению аварий на трубопроводах является использование внутреннего антикоррозионного покрытия, которое позволяет увеличить межремонтный период работы трубопровода за счет изоляции металла труб от агрессивного воздействия попутно добываемых вод и абразивного износа, улучшения гидравлических характеристик. Использование данного покрытия позволяет снизить затраты на эксплуатацию трубопроводов, минимизировать технологические и экологические риски Компании. В 2013 году объем внедрения трубопроводов с внутренним антикоррозионным покрытием составил 389,7 км с затратами по нанесению покрытия 462,2 млн руб. В отчетном году начато строительство собственного комплекса по нанесению внутреннего антикоррозионного покрытия труб с планируемым объемом инвестиций 2,2 млрд руб.

Для защиты сварочного соединения от внутренней коррозии при капитальном строительстве и капитальном ремонте трубопроводов Компания использует защитные втулки. В отчетном году запущено собственное производство этой продукции проектной мощностью 60 тыс. изделий в год, которое позволит обеспечить сплошность покрытия и 100 %-ю защиту сварного стыка.

В ОАО «Сургутнефтегаз» все трубы, предназначенные для капитального строительства и капитального ремонта трубопроводов, нанесения внутреннего антикоррозионного покрытия, проходят входной контроль различными методами. В 2013 году разрушающими методами выполнен входной контроль труб в объеме 467,4 км (21,3 %), при этом отбраковано 3,6 км – 0,8 % от общего объема проверенных труб.

В 2013 году выполнен капитальный ремонт трубопроводов протяженностью 386,7 км, затраты Компании составили 2,7 млрд руб.

В ОАО «Сургутнефтегаз» имеются все возможности для ликвидации аварийных разливов нефти собственными силами. В Компании функционирует на базе нефтегазодобывающих подразделений 7 нештатных аварийно-спасательных формирований, имеющих аттестацию в территориальной аттестационной комиссии. Персонал аварийно-спасательных формирований регулярно участвует в учениях по ликвидации разливов с использованием всего спектра имеющегося оборудования. Система ОАО «Сургутнефтегаз» по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций находится в готовности к немедленному реагированию и принятию эффективных мер. Компания располагает самой современной специальной нефтесборной техникой, среди которой – нефтесборщики-скиммеры, катера-нефтесборщики, вакуумные автоцистерны, платформы-амфибии «Труксор» и другая инженерная техника. С целью минимизации ущерба почвам от проезда техники во время проведения работ по ликвидации отказов трубопроводов и разливов нефти, диагностики трубопроводов и рекультивации земель используются плиты МОБИСТЕК.

За счет принятия своевременных мер по локализации и ликвидации разливов нефти площадь вновь возникших загрязненных земель в отчетном году удалось сократить в два раза по сравнению с 2012 годом. В течение 2013 года освидетельствованы и сняты с учета 3,2 га рекультивированных земель, возникших в результате разливов в конце 2012 года и в 2013 году.

ОАО «Сургутнефтегаз» проводит большой комплекс мероприятий по охране атмосферного воздуха. Работа направлена на сокращение объемов сжигания попутного нефтяного газа на факелах, осуществление контроля и минимизацию негативного воздействия производственных объектов и автотранспортных средств на атмосферный воздух.

ОАО «Сургутнефтегаз» проводит политику рационального использования добываемого попутного нефтяного газа. В Компании эффективно функционирует система сбора, транспортировки и использования нефтяного газа, которая ежегодно расширяется и модернизируется. ОАО «Сургутнефтегаз» занимает ведущие позиции в отрасли по уровню использования попутного нефтяного газа.

Рациональное использование газа позволило Компании в 2013 году существенно уменьшить негативное влияние на окружающую среду, предотвратив выбросы загрязняющих веществ в атмосферу в объеме около 2,8 млн т, в том числе около 210 тыс. т парникового газа метана. Затраты Компании на строительство объектов по утилизации газа в отчетном году составили около 4,5 млрд руб.

На современном техническом уровне функционирует система аналитического производственного контроля, обеспечивающая контроль качества выбросов загрязняющих веществ в атмосферу на всех объектах Компании. Регулярно проводятся режимно-наладочные работы на топливосжигающем оборудовании, осуществляется монтаж новых и плановый ремонт действующих пылегазоулавливающих установок.

Важным направлением экологической политики ОАО «Сургутнефтегаз» является охрана и рациональное использование водных ресурсов. Компания осуществляет забор воды из поверхностных и подземных водных объектов в соответствии с нормами и требованиями регламентирующих документов.

В отчетном году на 32 площадках скважин установлены дренажные емкости, на 282 площадках восстановлены пандусы и установлены шлагбаумы, велось строительство УПСВ, насосных станций очищенных стоков, сетей канализации и т. д.

На территории Ханты-Мансийского автономного округа – Югры все очищенные сточные воды, образующиеся на промышленных объектах, утилизируются в систему поддержания пластового давления, что позволяет снизить забор воды из поверхностных и подземных водных объектов. Рациональный подход к использованию водных ресурсов позволяет Компании ежегодно уменьшать уровень удельного потребления воды в среднем на 2 %.

Для оценки влияния процесса строительства скважин на водные ресурсы и своевременного принятия мер по снижению возможного негативного воздействия на окружающую среду осуществляется мониторинг поверхностных и грунтовых вод и почв вокруг кустовых площадок, находящихся в бурении.

На всех подземных водозаборах Компании проводится оценка запасов подземных вод, вносятся соответствующие дополнения в лицензионные соглашения на право пользования недрами. На водозаборы, используемые для хозяйственно-питьевого водоснабжения, разработаны проекты зон санитарной охраны, имеющие положительное санитарно-эпидемиологическое заключение.

В 2013 году капитальные вложения ОАО «Сургутнефтегаз» в строительство объектов водоохранного значения составили 544,6 млн руб.

Безопасное обращение с отходами производства и потребления, снижение их негативного воздействия на окружающую среду является еще одним важным фактором обеспечения экологической безопасности деятельности Компании. Для решения этой задачи реализуются мероприятия, направленные на снижение количества отходов, их обезвреживание и повторное использование.

В отчетном году в ОАО «Сургутнефтегаз» функционировало 6 центров по отмывке нефтешламов и нефтезагрязненных грунтов, 3 центра по обезвреживанию шлама, 6 установок термического обезвреживания нефтешламов, применение которых обеспечило 100 %-й уровень утилизации нефтешламов, твердых нефтесодержащих отходов, нефтезагрязненного грунта. В отчетном году Компанией было введено в эксплуатацию четыре комплекса оборудования по фазовому разделению нефтешламов, одна установка термической переработки «Сжигатель», комплекс оборудования для зачистки резервуаров, позволяющий более эффективно производить зачистку резервуаров с фазовым разделением нефтешламов и вовлечением отделенной нефти в производственный процесс.

ОАО «Сургутнефтегаз» ведет планомерную работу по экологизации буровых работ – Компания исключила из состава буровых растворов токсичные и вредные вещества, полностью заменив их на водорастворимые биоразлагаемые полимеры. С целью сокращения объемов отходов бурения парк буровых станков Компании оснащен комплексами оборудования четырехступенчатых систем очистки бурового раствора и шлама, которые позволяют использовать его для строительства насыпи кустовых площадок.

Все шламовые амбары Компании, в которых размещаются буровые шламы не выше IV класса опасности, рекультивируются после окончания буровых работ. При отсутствии необходимости дальнейшего использования земельного участка он возвращается арендодателю. Основным методом рекультивации является рекультивация шламовых амбаров без их засыпки

привозным грунтом – так называемая технология лесной рекультивации, которая предполагает посадку травянистой и древесной растительности. В 2013 году рекультивировано 463 шламовых амбара.

Для захоронения твердых бытовых и промышленных отходов Компания имеет четыре собственных полигона. В отчетном году закончено строительство нового полигона для размещения твердых бытовых отходов на Федоровском месторождении, который соответствует современным требованиям природоохранного законодательства.

ОАО «Сургутнефтегаз» располагает мощностями для повторного вовлечения отходов в производственный процесс. Так, изношенные покрышки и камеры перерабатываются на собственном заводе, а резиновая крошка, полученная в процессе переработки, используется на асфальтобетонных заводах Компании для модификации битума. Кроме того, в собственном производстве полностью используются отработанные масла. Металлолом, аккумуляторы и другие отходы производства передаются на переработку специализированным предприятиям.

Инвестиции Компании в области обращения с отходами в 2013 году составили 1,5 млрд руб., в т. ч. в капитальное строительство и реконструкцию объектов захоронения отходов – 0,2 млрд руб., в приобретение оборудования по разделению и обезвреживанию нефтешламов – 1,3 млрд руб.

На нефтеперерабатывающем заводе Компании ежегодно проводятся мероприятия по повышению экологической безопасности производства в сфере охраны воздушного и водного бассейнов, использования водных ресурсов, обращения с отходами производства и потребления, осуществляются инвестиции в строительство и реконструкцию объектов природоохранного значения.

В 2013 году ООО «КИНЕФ» завершило пуско-наладочные работы на установке обезвоживания и термического обезвреживания био- и нефтешламов. Ожидаемый эффект от внедрения – сокращение выбросов с открытых поверхностей очистных сооружений на 11 % и уменьшение количества образующихся отходов от объектов очистных сооружений около 80 %. После реконструкции введены в эксплуатацию объекты биологической очистки соледержащих сточных вод промышленной канализации и новой линии очистных сооружений, включающие блоки механической, флотационной и биологической очистки.

Введенная в эксплуатацию высокоэффективная автоматизированная установка тактового налива нефтепродуктов в железнодорожные цистерны оснащена эффективной системой рекуперации, позволяющей предотвратить выбросы паров бензина в атмосферу путем их абсорбции и возвращения обратно в производственный цикл.

В отчетном году проводились работы по исследованию параметров атмосферного воздуха на границе согласованной санитарно-защитной зоны ООО «КИНЕФ», осуществлялась оценка качества очистки и обеззараживания

хозяйственно-бытовых сточных вод, а также качества воды в поверхностных водных объектах и питьевой воды на объектах предприятия.

С целью рационального использования водных ресурсов и обеспечения эффективной, надежной работы системы водооборота продолжена комплексная реагентная обработка оборотной воды, обеспечивающей защиту трубопроводов и оборудования от коррозии, солеотложения и обрастания. Продолжено строительство блока отпарки сульфидных стоков на установке по производству элементарной серы, ввод в эксплуатацию которого позволит повторно использовать очищенную воду на установках завода и существенно снизит нагрузку на заводские очистные сооружения. Проведена чистка шламонакопителя и шламового амбара.

На территории ООО «КИНЕФ» осуществляется селективный сбор отходов для утилизации, вторичного использования и размещения в комплексе для захоронения отходов, регулярно проводится анализ влияния мест захоронения отходов производства и потребления на состояние поверхностных, грунтовых вод и почвы. В 2013 году на заводе была продолжена утилизация строительных отходов на установке дробления строительных отходов с использованием полученного щебня, мелких фракций боя бетона и железобетона для укрепления дамб прудов-накопителей, а также в качестве изолирующего слоя на комплексе хранения и захоронения отходов. Всего на данной установке в отчетном году переработано 6 675 т боя бетона и железобетона. Общие затраты на природоохранные мероприятия ООО «КИНЕФ» в 2013 году составили более 2,2 млрд руб.

В сбытовых обществах мероприятия по охране окружающей среды направлены на снижение влияния производственной деятельности на окружающую среду: сокращение выбросов загрязняющих веществ в атмосферу, рациональное водопотребление и сохранение экологически благоприятной среды на водных объектах, охрану земельных ресурсов, сбор и утилизацию отходов.

В составе сбытовых обществ действуют современные лаборатории по контролю за качеством реализуемого топлива. Также лабораториями осуществляется производственный экологический контроль атмосферного воздуха, водных объектов и почв, ливневых сточных вод, диагностика технического состояния автотранспорта сбытовых обществ. В отчетном году в испытательной лаборатории ООО «Калининграднефтепродукт» введен в эксплуатацию атомно-абсорбционный спектрометр, позволяющий определять наличие запрещенных, металлосодержащих присадок в бензинах.

Сточные воды в сбытовых обществах проходят очистку на локальных очистных сооружениях и нефтеловушках. Для обеспечения стабильного функционирования системы регулярно проводится техническое обслуживание объектов очистных сооружений, сетей промышленной, ливневой и хозяйственно-бытовой канализации, зачистка нефтеловушек, замена фильтрующего материала.

Персонал сбытовых обществ проходит обучение на знание законодательства Российской Федерации в области охраны окружающей среды при эксплуатации производственных объектов, а также внутренних стандартов Компании по безопасности и экологической политике.

### Планы и перспективы

В 2014 году ОАО «Сургутнефтегаз» продолжит реализацию природоохранных мероприятий по всем направлениям деятельности.

На 2014 год Компанией запланирован обширный комплекс работ по повышению надежности промысловых трубопроводов, в том числе промысловые испытания новых реагентов и ингибиторная защита 3 438,7 км трубопроводов. Во второй половине года предполагается ввод в эксплуатацию комплекса оборудования для нанесения на трубы и соединительные детали трубопроводов покрытия на основе полимерных порошковых композиций.

Также на 2014 год запланировано строительство ряда объектов водоохранного значения на территории Западной и Восточной Сибири: канализационных очистных сооружений, насосных станций перекачки стоков, сетей канализации и УПСВ.

В рамках мероприятий по обращению с отходами производства и потребления на 2014 год запланированы работы по капитальному строительству и реконструкции объектов по утилизации нефтешламов на месторождениях Западной Сибири, строительство второго пускового комплекса полигона размещения твердых бытовых и промышленных отходов на Талаканском месторождении в Восточной Сибири, ввод в эксплуатацию оборудования по измельчению отходов бумаги и невозвратной пластиковой тары.

В сфере нефтепереработки и сбыта в планах Компании на 2014 год – осуществление строгого контроля за состоянием окружающей среды и реализация мероприятий по повышению экологической безопасности производственных объектов.

Общий объем финансирования программ в области экологии Компании составит около 22 млрд руб.

## РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА

*Успешная деятельность ОАО «Сургутнефтегаз» во многом определяется слаженной работой коллектива, его знаниями, увлеченностью делом, профессиональным мастерством и накопленным производственным опытом. Компания создает все условия для реализации творческого потенциала каждого сотрудника и повышения его личной заинтересованности в достижении высоких производственных показателей.*

Среднесписочная численность персонала Компании в 2013 году выросла по отношению к предыдущему году на 1 % и составила 114,8 тыс. человек, из них 89,5 % занято в добыче нефти и газа, переработке газа, 6,9 % – в сфере переработки нефти, 3,6 % – в секторе сбыта нефтепродуктов. Рост численности сотрудников связан с расширением географии деятельности и вводом в эксплуатацию новых объектов.

Основные задачи работы по формированию конкурентоспособного высокопрофессионального коллектива Компании – использование внутреннего кадрового резерва, снижение текучести кадров, целевая подготовка специалистов, организация комплексной системы мотивации и роста производительности труда каждого сотрудника, обучение и переобучение персонала.

Подготовка руководителей, специалистов, служащих и рабочих проводится как на базе собственных учебных центров, с приглашением специалистов заводов – изготовителей техники и оборудования, преподавателей учебных центров и заведений страны, так и на базе лучших российских и зарубежных образовательных учреждений. В отчетном году обучение по разным программам прошло 68,5 тыс. человек, что составляет 60 % от среднесписочной численности Компании.

Основной объем обучения сотрудников – более 56 % – осуществляется собственными силами Компании в Центре политехнического обучения (ЦПТО) и центре подготовки кадров ООО «КИНЕФ».

Центр политехнического обучения включает базовый центр в г. Сургуте, три отделения на территории Сургутского района Ханты-Мансийского автономного округа – Югры и одно отделение, расположенное в Республике Саха (Якутия).

Основой организации учебного процесса ЦПТО является сформированная за длительный период работы учебно-материальная база, которая постоянно совершенствуется и обновляется. Ежегодно в центре проводится подготовка руководителей, специалистов, служащих и рабочих более чем по 640 профессиям и курсам. На конец отчетного года было разработано и действовало 1 654 программы профессионального обучения по основным направлениям деятельности Компании. По ряду курсов обучение

осуществлялось с помощью внедренной в 2012 году системы дистанционного обучения на базе приложения SAP E-Learning.

Производственное обучение проводится на рабочих местах в структурных подразделениях Компании и на специализированных, хорошо оснащенных участках учебного полигона ЦПТО, который в настоящее время не имеет аналогов в регионе. На учебном полигоне ЦПТО воссозданы реальные производственные условия, которые позволяют качественно подготовить обучающихся к последующей работе.

В отчетном году обучение на базе ЦПТО прошли 36 972 человека, что на 24 % больше, чем в 2012 году.

Компания нацелена на дальнейшее развитие собственных мощностей по обучению: начат проект по созданию нового учебного центра с уникальным полигоном и тренажерным оборудованием, учитывающий актуальные задачи и направления деятельности Компании, в т. ч. особое внимание уделено отработке навыков по безопасному ведению работ.

Учебная база центра подготовки кадров ООО «КИНЕФ» специализируется на 87 программах профессионального обучения рабочих в области переработки нефти. В центре функционирует 12 учебных классов, оснащенных современными средствами обучения, в т. ч. автоматизированными системами, что позволяет на высоком уровне проводить подготовку персонала по основным направлениям деятельности предприятия. В 2013 году 1 703 сотрудника ООО «КИНЕФ» прошли обучение по 48 лицензированным программам.

Для своевременного выявления потребности в обучении в Компании действует система оценки и развития профессионально-технических компетенций персонала по основным направлениям производства. В 2013 году данная система была дополнена направлениями в области технического обслуживания и ремонта автотракторной и нефтепромысловой техники. В отчетном году была проведена оценка профессиональных знаний 1 584 руководителей и специалистов.

По результатам оценки, проведенной Компанией в 2012 году, в отчетном году совместно с профильными службами были разработаны модульные программы и проведено обучение на базе специализированных учебных заведений с привлечением квалифицированного профессорско-преподавательского состава 1 034 специалистов по 1 553 курсам по направлениям «Геофизика», «Энергетика», «Добыча, транспортировка, переработка и использование газа».

ОАО «Сургутнефтегаз» ведет активную политику по популяризации профессий и специальностей нефтегазового комплекса в общеобразовательных учреждениях: проводятся тематические занятия по направлениям деятельности Компании, организуются ознакомительные экскурсии на производственные объекты. В отчетном году школьники и студенты смогли поближе познакомиться со всеми направлениями работы и

оценить масштабы деятельности Компании, посетив музей ОАО «Сургутнефтегаз», где представлена история и демонстрируются многие производственные процессы.

Деятельность ОАО «Сургутнефтегаз» по привлечению молодежи в профессиональную деятельность была высоко оценена на конкурсе лучших программ ТЭК для школьников, студентов и молодых специалистов, организованном в рамках II Международного форума по энергоэффективности и энергосбережению ENES 2013.

Важным направлением в сфере развития персонала является подготовка будущих кадров, организованная при взаимодействии с учреждениями среднего профессионального и высшего образования. Со многими образовательными учреждениями Российской Федерации ОАО «Сургутнефтегаз» сотрудничает в течение многих лет.

Компания заинтересована в подготовке высокопрофессиональных специалистов и принимает активное участие в повышении качества образования в этих учреждениях – оказывает финансовую помощь в создании и оснащении современных лабораторий, разработке и внедрении образовательных программ, ориентированных на потребности Компании, передовых методик обучения, развитию материально-технической базы. В отчетном году финансовая поддержка Компании была оказана Российскому государственному университету нефти и газа имени И. М. Губкина, Национальный минерально-сырьевой университет «Горный», Северо-Восточному университету имени М. К. Аммосова, Сургутскому государственному университету ХМАО – Югры, Сургутскому государственному педагогическому университету, Сургутскому нефтяному техникуму. Продолжилось сотрудничество с Ассоциацией попечительских советов учреждений образования Республики Саха (Якутия).

Основной объем профильных специалистов для Компании готовит Тюменский государственный нефтегазовый университет: в ОАО «Сургутнефтегаз» работают более семи тысяч выпускников вуза. В этом образовательном учреждении за счет средств Компании поддерживается работа научно-образовательного центра «Нефтяник Сургута», отремонтированы и оснащены современным оборудованием несколько аудиторий, функционирует геохимическая лаборатория.

Всего в отчетном году по направлению ОАО «Сургутнефтегаз» обучались 1 872 студента, кроме того, на основании договора «О сотрудничестве в области экономического развития МО «Ленский район» Республики Саха (Якутия)» обучались 42 человека. Студентам, обучающимся по направлению ОАО «Сургутнефтегаз», гарантирована частичная оплата обучения при хорошей успеваемости и прохождение практики с последующим трудоустройством в подразделения Компании.

В 2013 году 2 642 студента прошли производственную практику в подразделениях Компании, где им была предоставлена возможность

закрепить накопленные знания по получаемой профессии, ознакомиться со спецификой работы, получить практические навыки.

Ежегодно в ОАО «Сургутнефтегаз» приходят на работу выпускники высших и средних учебных заведений: в отчетном году в Компании трудоустроено более 600 молодых сотрудников. Политика Компании предусматривает их адаптацию к условиям производственной деятельности, помощь в освоении профессиональных обязанностей посредством системы наставничества, развитие научно-технического потенциала каждого сотрудника. В этой работе активно принимают участие главные и ведущие специалисты Компании, кадровая служба, Молодежное объединение ОАО «Сургутнефтегаз». В Компании непрерывно ведется поиск и изучение программ по адаптации и профессиональному становлению молодежи. На ООО «КИНЕФ» в отчетном году была введена комплексная оценка процесса адаптации молодых сотрудников, базирующаяся на трех критериях: профессиональной компетентности, лидерских качествах и социальной активности.

На протяжении многих лет в Компании проводится ежегодная научно-техническая конференция молодых ученых и специалистов, цели которой – вовлечение молодежи в решение производственных задач и совершенствование технологических процессов, поддержка инициатив молодых сотрудников. В отчетном году состоялась XXXIII по счету конференция, в рамках которой было представлено 310 разработок и предложений в 20 секциях по разным направлениям деятельности Компании. По итогам конкурса были определены победители, получившие дипломы и денежные премии. Авторам докладов, занявшим призовые места, предоставлено право ознакомиться с передовыми технологическими и управленческими решениями на предприятиях нефтегазового комплекса за рубежом и в России.

В рамках конференции ежегодно трем участникам вручается премия имени Виктора Сергеевича Дешуры за научную, рационализаторскую и изобретательскую деятельность, разработку и внедрение мероприятий по повышению эффективности производства, имеющих наибольший подтвержденный эффект. По итогам внедрения в производство наиболее значимых из представленных в 2012 году новаторских решений и разработок экономический эффект в отчетном году составил 82,8 млн руб.

Компания стимулирует участие молодых сотрудников в региональных научных и специализированных конкурсах и конференциях. В 2013 году 17 молодых работников ОАО «Сургутнефтегаз» приняли участие в XIII окружной научной конференции молодых специалистов организаций, осуществляющих виды деятельности, связанной с пользованием участками недр на территории Ханты-Мансийского автономного округа – Югры; из них 6 человек заняли призовые места. Работники ООО «КИНЕФ» и

ООО «Ленгипронефтехим» участвовали в тематических отраслевых конференциях.

Среди молодых специалистов буровых структурных подразделений Компании под эгидой Молодежного объединения ОАО «Сургутнефтегаз» был разыгран кубок «Лучший инженер по бурению 2013 года».

В Компании существуют различные способы мотивации персонала: материальное стимулирование, конкурсы профессионального мастерства, представление работников к корпоративным, муниципальным, окружным и областным, ведомственным, а также государственным наградам.

Оплата труда персонала ежегодно индексируется и представляет собой структурированную систему с комплексом доплат и надбавок, различных видов премирования за производственные результаты. Компания дополнительно поощряет сотрудников за выполнение особо важных заданий, рационализаторскую работу, освоение новых технологических процессов, новых видов производств, оборудования и др.

В целях вовлечения работников в деятельность по развитию и повышению эффективности производства, усилению заинтересованности работников в росте своей квалификации в Компании регулярно проводятся смотры-конкурсы профессионального мастерства («Лучший по профессии», «Лучшая АЗС»), соревнования между бригадами и цехами.

В отчетном году в шестой раз было проведено соревнование между буровыми коллективами подразделений Компании на соискание премии имени Александра Викторовича Усольцева. Три лучшие бригады проходческих коллективов управлений буровых работ и управления поисково-разведочных работ были награждены дипломами и денежными премиями за улучшение производственных показателей, исключение аварий, брака и травматизма в рабочем процессе.

В 2013 году 20 работникам ОАО «Сургутнефтегаз» присвоено звание лауреата областной премии имени В. И. Муравленко за внедрение высоких технологий в нефтяной и газовой промышленности, за разработку и внедрение научно-технических и проектных решений, реализацию целевых природоохранных комплексных программ и мероприятий, направленных на обеспечение экологической безопасности окружающей среды.

В отчетном году Компания впервые провела соревнования цехов добычи нефти и газа, где оценивались технологические показатели работы с фондом скважин, экономические показатели, эффективность работы с кадрами. Победителю было присвоено звание «Лучший цех добычи нефти и газа ОАО «Сургутнефтегаз», вручены диплом и денежная премия.

Одним из стимулов повышения эффективности и производительности труда является представление работников Компании к наградам. В 2013 году за многолетний добросовестный труд, профессиональное мастерство и успешное выполнение производственных показателей были награждены 3 897 работников ОАО «Сургутнефтегаз», из которых: 17 удостоены

государственных наград, 7 – поощрений Президента и Правительства РФ, 477 – ведомственных наград, 299 – наград субъектов Российской Федерации, 2 127 – наград ОАО «Сургутнефтегаз», 970 – наград дочерних обществ ОАО «Сургутнефтегаз». За непосредственное участие в строительстве и вводе в эксплуатацию аэропорта «Талакан» различными наградами были отмечены 32 человека.

## СОЦИАЛЬНАЯ И БЛАГОТВОРИТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

*Социальная политика ОАО «Сургутнефтегаз» направлена на создание благоприятных условий труда и отдыха работников, повышение их уровня жизни. Компания выстраивает партнерские отношения с государством и обществом, участвует в развитии регионов, поддерживает благотворительные проекты и социально ориентированные программы.*

Основные социальные программы Компании – это поддержка здоровья и здорового образа жизни, обеспечение безопасных условий труда, поддержка ветеранов и пенсионеров, участие в социально-экономическом развитии регионов деятельности, оказание благотворительной помощи.

На предприятиях Компании действуют коллективные договоры, которые предусматривают программы стимулирования персонала, дополнительные социальные льготы, гарантии, компенсации, учитывая при этом специфику деятельности и региона нахождения предприятия.

### Здоровье

Обеспечение комфортных условий для оздоровления сотрудников, членов их семей и пенсионеров Компании на протяжении многих лет остается в числе приоритетных направлений социальной политики ОАО «Сургутнефтегаз». Компания осуществляет добровольное медицинское страхование, обеспечивает работников санаторно-курортным лечением, проводит профилактические мероприятия по предупреждению заболеваний, организацию спортивно-оздоровительных мероприятий.

Затраты ОАО «Сургутнефтегаз» на оздоровление и санаторно-курортную деятельность в отчетном году составили более 2 млрд руб. В отечественных и зарубежных санаториях, расположенных в различных климатических зонах, прошло лечение 38 тыс. работников Компании, членов их семей и пенсионеров.

Традиционными местами отдыха и оздоровления работников Компании и их детей являются корпоративные санаторные учреждения ОАО «Сургутнефтегаз»: черноморские здравницы в Краснодарском крае, санаторий «Кедровый Лог» в г. Сургуте, санаторий-профилакторий «Приозерный» и база отдыха «Мечта» в Ленинградской области. Все санатории Компании оснащены современным физиотерапевтическим и диагностическим оборудованием, постоянно внедряют новые методики лечения, диагностики и оздоровления, предоставляют широкий комплекс лечебных процедур.

В отчетном году санаторий «Нефтяник Сибири» оздоровительного треста «Сургут» ОАО «Сургутнефтегаз» завоевал первое место в номинации

«Лучший санаторий» краевого конкурса лидеров туристской индустрии Краснодарского края «Курортный Олимп – 2013».

В семейных санаториях «Лермонтово» и «Нефтяник Сибири», расположенных на черноморском побережье, в 2013 году отдохнуло более 13 тыс. работников Компании и членов их семей, в детском санатории «Юный нефтяник» – около 5 тыс. детей.

В санаториях «Лермонтово» и «Нефтяник Сибири» оказываются лицензионные услуги по 31 и 53 видам медицинской деятельности соответственно. Детский санаторий «Юный нефтяник» располагает современной высокотехнологичной лечебной базой, квалифицированным медицинским, педагогическим и обслуживающим персоналом, что позволяет эффективно проводить лечение многих заболеваний. Детский санаторий осуществляет услуги по 20 видам медицинской деятельности, в составе медицинской службы санатория функционируют физиотерапевтическое и лечебно-диагностическое отделения, спортивно-оздоровительный комплекс.

Услугами многопрофильного лечебно-профилактического санатория «Кедровый Лог», расположенного в г. Сургуте, в отчетном году воспользовалось более 7 тыс. человек. Санаторий считается уникальным учреждением, его специалисты активно сотрудничают с учеными Новосибирского и Московского институтов курортологии, медицинская деятельность осуществляется по 73 видам, материально-техническая база представлена более 360 единицами современного медицинского оборудования. Ежегодно в практику внедряются новые диагностические и лечебные методики и технологии, осваиваются новые способы лечения и профилактики.

Оздоровительный комплекс нефтеперерабатывающего завода Компании представлен базой отдыха «Мечта» и санаторием-профилакторием «Приозерный», расположенными в Ленинградской области. В отчетном году в них отдохнуло около 9,5 тыс. работников, членов их семей и пенсионеров ООО «КИНЕФ».

В соответствии с действующим законодательством Российской Федерации Компания осуществляет систематический мониторинг состояния здоровья работников, организуя предварительные (при поступлении на работу) и периодические медицинские осмотры и обследования сотрудников. В 2013 году медицинский осмотр прошло около 96 тыс. работников Компании. Кроме того, для профилактики гриппа и профессиональных заболеваний сотрудников, работающих в полевых условиях, за счет средств Компании регулярно проводится вакцинация персонала.

### **Охрана труда и культура производства**

Приоритетной задачей Компании в области охраны труда является исключение аварий и случаев производственного травматизма. Для этого в ОАО «Сургутнефтегаз» создана и успешно работает многоуровневая

система управления охраной труда и промышленной безопасностью, которая включает мероприятия по повышению надежности технологического оборудования, обеспечению его безопасной и безаварийной работы, внедрение новых технологий и автоматизированных противоаварийных систем.

В ОАО «Сургутнефтегаз» проводятся мероприятия по своевременному ремонту и замене технологического оборудования. В отчетном году в целях контроля и корректировки установленных сроков эксплуатации проведены экспертные обследования 9 201 единицы нефтепромыслового и бурового оборудования, 577 единиц объектов котлонадзора и подъемных сооружений, 427,76 км промысловых трубопроводов.

В целях обеспечения электробезопасности при производстве работ в электроустановках Компанией была введена в промышленную эксплуатацию «Интерактивная сводка по фоторегистрации подготовки рабочих мест и допуска бригад к работам на энергетических объектах», позволяющая пошагово фиксировать правильность выполнения всех подготовительных работ.

Отдельное внимание уделяется формированию корпоративной культуры безопасного поведения работников: проводятся семинары, совещания по вопросам охраны труда, промышленной, пожарной и электробезопасности. Кроме того, перед началом работ при выдаче производственного задания работники инструктируются по вопросам безопасности, обеспечиваются специальной одеждой.

В Компании ежегодно проводится аттестация рабочих мест, оценка их соответствия требованиям охраны труда. В 2013 году в ОАО «Сургутнефтегаз» было 64 335 рабочих мест, при этом аттестовано с нормальными условиями труда 59 193 рабочих места, с вредными условиями труда – 5 142 рабочих места. Выполнение мероприятий по улучшению условий труда и обновлению оборудования, машин и механизмов позволяет Компании минимизировать количество мест с вредными условиями труда. Все рабочие места оснащены обозначением безопасных маршрутов передвижения транспорта и персонала, а также зонами выполнения работ с учетом воздействия опасных факторов.

ОАО «Сургутнефтегаз» обеспечивает комфортные условия труда и отдыха для сотрудников, постоянно ведет работу по повышению качества объектов социально-бытового назначения, улучшению жилищных условий специалистов Компании.

На территории производственных объектов ОАО «Сургутнефтегаз» имеются комфортабельные объекты межсменного отдыха – помещения культурно-бытового и санитарно-гигиенического назначения. На конец отчетного года в населенных пунктах, на месторождениях и промышленных базах находилось 199 объектов межсменного отдыха общей площадью 147 тыс м<sup>2</sup>, функционировало 418 столовых стационарного и передвижного

типов, ежедневно обеспечивающих питанием более 26 тыс. человек. В 2013 году введены в эксплуатацию 7 объектов межсменного отдыха, 8 стационарных столовых.

Затраты Компании на проведение капитального ремонта объектов социально-бытового назначения в отчетном году составили более 658 млн руб.

### **Содействие развитию регионов**

Политика ОАО «Сургутнефтегаз» в регионах деятельности направлена на долгосрочное социально-экономическое развитие данных территорий и повышение уровня жизни людей и строится на принципах взаимовыгодного сотрудничества с региональными властями и коренным населением.

Деятельность Компании стимулирует появление новых точек экономического роста и повышение деловой активности. Стратегическое партнерство Компании и региональных властей обеспечивает возможности для реализации инвестиционных проектов, укрепляющих экономический и промышленный потенциал территорий присутствия Компании.

В отчетном году официально введен в эксплуатацию аэропорт «Талакан». Реализация данного проекта повышает экономическую и социальную активность местного населения, повышает мобильность жителей ближайших населенных пунктов, создавая дополнительные возможности для перемещения по России. Кроме того, локационное оборудование, используемое в аэропорту «Талакан», позволяет улучшить контроль воздушного движения над значительной частью Восточной Сибири. Помимо этого ОАО «Сургутнефтегаз» инвестирует значительные средства в развитие транспортной инфраструктуры: дорог, мостов и причалов, а также линий электропередачи и других объектов.

ОАО «Сургутнефтегаз» ответственно подходит к выстраиванию взаимоотношений с коренными малочисленными народами Севера, проживающими на территории производственной деятельности Компании. В ОАО «Сургутнефтегаз» функционируют службы, обеспечивающие согласование с коренными жителями мест размещения производственных объектов, заключение юридически оформленных договоренностей. Для осуществления централизованного контроля за своевременным выполнением договоренностей в ОАО «Сургутнефтегаз» используется программное обеспечение – «База данных «Коренные малочисленные народы Севера».

В рамках заключенных соглашений Компания ежегодно передает коренным жителям в безвозмездное пользование снегоходы, моторные лодки, горюче-смазочные материалы и другие предметы первой необходимости, повышающие уровень жизни местного населения; осуществляет компенсационные выплаты, финансирует лечение и обучение.

ОАО «Сургутнефтегаз» также оказывает финансовую помощь организациям, занимающимся вопросами возрождения, сохранения и защиты

традиционного уклада жизни и хозяйствования коренных малочисленных народов Севера. На эти цели в 2013 году Компания выделила средства Международному фонду развития коренных малочисленных народов Севера, Сибири и Дальнего Востока Российской Федерации «Батани», Сургутскому городскому отделению общественной организации «Спасение Югры» и Ассоциации коренных малочисленных народов Севера, Сибири и Дальнего Востока Российской Федерации.

Деятельность ОАО «Сургутнефтегаз» в социально-экономическом развитии регионов и в работе с коренными народами Севера была отмечена на окружном конкурсе «Черное золото Югры» – Компания признана победителем в номинациях «За социально-экономическое партнерство среди предприятий с годовым объемом добычи свыше 5 миллионов тонн нефти» и «За эффективность работы с недрами», а также лауреатом в номинации «За сотрудничество с коренным населением».

### **Спорт для всех**

Для укрепления здоровья и популяризации здорового образа жизни Компания активно привлекает к занятиям физической культурой и спортом не только своих сотрудников, но и членов их семей. Во всех регионах своего присутствия ОАО «Сургутнефтегаз» предоставляет возможность посещать современные спортивные комплексы: в г. Сургуте и Сургутском районе функционируют 22 корпоративных спортивных объекта, в Ленинградской области действует спортивный комплекс «Нефтяник», в других регионах арендованы спортивные залы и комплексы. В отчетном году в собственных и арендованных спортивных комплексах занималось около 24 тыс. работников Компании и членов их семей.

В ОАО «Сургутнефтегаз» культивируется более 20 видов спорта, ежегодно проводятся различные соревнования. В отчетном году состоялось более тысячи спортивно-оздоровительных мероприятий и пять спартакиад по различным видам спорта. После завершения спартакиад был организован конкурс «Спортивная элита – 2013», по результатам которого в торжественной обстановке состоялось вручение 53 наград призерам и победителям в 13 номинациях.

В рамках празднования Дня работников нефтяной и газовой промышленности проведены традиционные спортивные соревнования по трем видам спорта: волейболу, стритболу, шахматам.

Сотрудники Компании продолжают достигать спортивных высот на всероссийских и международных соревнованиях. На ежегодных соревнованиях, проведенных оргкомитетом Министерства энергетики Российской Федерации в отчетном году, работники ОАО «Сургутнефтегаз» были в числе лучших по мини-футболу, баскетболу, волейболу и настольному теннису.

Традиционно при поддержке ОАО «Сургутнефтегаз» организуются и проводятся спортивные состязания. Акционерным обществом были выделены средства на проведение турнира «Кубок Севера 2013», организатором которого выступил Благотворительный фонд развития тенниса (г. Сургут). При финансировании Компании представители местной общественной спортивной организации Федерация тенниса Сургута приняли участие во всероссийском турнире, студенты Ханты-Мансийского автономного округа – Югры отправились на первую Всероссийскую Спартакиаду студенческих отрядов. Помимо прочего, благотворительные средства Компании были направлены на развитие Некоммерческой благотворительной организации «Фонд поддержки олимпийцев России» (г. Москва).

На базе спортивного комплекса «Нефтяник», расположенного в г. Кириши, действует центр водного спорта, который является тренировочной базой для мужской и женской ватерпольных сборных страны. Ежегодно в данном центре проводятся международные соревнования по водному поло среди мужских и женских команд, в том числе престижный международный турнир по водному поло KIRISHI CUP, в котором участвуют сильнейшие команды мира.

В 2013 году женская команда по водному поло «КИНЕФ-Сургутнефтегаз» в одиннадцатый раз завоевала золотые медали Чемпионата России, в шестой раз выиграла Кубок России среди женских команд и в четвертый раз стала серебряным призером Кубка Европейских чемпионов. Ватерполистки женской команды «КИНЕФ-Сургутнефтегаз» активно выступают в составе сборной России по водному поло.

С целью развития водного поло в 2011 году из воспитанников спортивного комплекса была создана мужская команда высшей лиги по водному поло «КИНЕФ-Сургутнефтегаз», и уже в отчетном году команда впервые в своей истории стала бронзовым призером Кубка России среди мужских команд.

В VII фестивале физической культуры и спорта производственных коллективов Ленинградской области сборная ООО «КИНЕФ» заняла 3 место. Также команды предприятия по волейболу, каратэ, легкой атлетике, полиатлону, мотоспорту, плаванию и другим видам спорта лидировали в чемпионатах Ленинградской области, междугородних турнирах, кубках и первенствах Санкт-Петербурга.

### **Поддержка пенсионеров**

Одним из основных направлений социальной политики Компании является корпоративная социальная программа поддержки неработающих пенсионеров.

На конец отчетного года численность неработающих пенсионеров составила более 26 тыс. человек, из них 462 – ветераны Великой Отечественной войны.

Коллективный договор ОАО «Сургутнефтегаз» предусматривает для неработающих пенсионеров, ветеранов и инвалидов боевых действий, ветеранов и участников Великой Отечественной войны различные льготы и гарантии. Основные из них – выплаты материальной помощи к праздничным датам и в сложных жизненных ситуациях, на приобретение медикаментов и средств медицинского назначения; предоставление оздоровительных путевок, проведение косметического ремонта квартир, оплата коммунальных услуг и абонентской платы за пользование телефонной связью.

В отчетном году неработающим пенсионерам оказывалась материальная помощь, были проведены мероприятия, посвященные празднованию Дня Победы, Международного дня пожилых людей, Международному дню инвалидов, организована туристическая поездка в г. Тобольск. В рамках празднования Дня работников нефтяной и газовой промышленности традиционно была организована и проведена выставка-конкурс «Урожай», все участники и победители которой были поощрены специальными дипломами и денежными премиями.

Более двадцати лет в ОАО «Сургутнефтегаз» действует Общество неработающих пенсионеров (ОНП), основной задачей которого является решение вопросов защиты прав и интересов пожилых людей, улучшения их социального положения, психологическая и социальная поддержка пенсионеров, их активное участие в жизни общества. В ОНП действуют клубы по интересам, группа здоровья, шахматный клуб, кружок художественной самодеятельности. Также проводятся различные праздничные мероприятия, приуроченные ко Дню защитника Отечества, 8 Марта, Дню Победы, Дню работников нефтяной и газовой промышленности, Новому году, творческие конкурсы и выставки. Компания поощряет все инициативы ОНП, направленные на поддержание социально-культурной активности пенсионеров. Численность пенсионеров, зарегистрированных в ОНП, на конец отчетного года составила более 6 тыс. человек.

Компания активно сотрудничает с региональными советами ветеранов войны и труда во всех территориях своего присутствия: Фондом Победы, Фондом геологов-первооткрывателей, Фондом имени В. И. Муравленко, Обществом ветеранов Минэнерго России, ветеранами горного дела, Комитетом ветеранов войны и военной службы, Советом ветеранов войны и труда северных территорий – всего более чем с 20 ветеранскими организациями.

В целях повышения уровня социальной защищенности работников при выходе на пенсию в Компании реализуется корпоративная пенсионная программа. Негосударственное пенсионное обеспечение осуществляется по пожизненной пенсионной схеме с установленными гарантированными выплатами. На конец 2013 года в негосударственном пенсионном фонде «Сургутнефтегаз» открыто почти 26 тыс. накопительных пенсионных счетов,

что на 2,5 тыс. больше, чем в предыдущем году, а выплаты по ним выросли на 45 % и составили 541 млн руб.

### **Благотворительность и спонсорская деятельность**

Поддержка социальных и благотворительных проектов является неотъемлемой частью деятельности ОАО «Сургутнефтегаз». Во всех регионах присутствия Компании – от Калининграда до Восточной Сибири – реализуется ряд мероприятий, направленных на развитие и совершенствование общественных и культурно-образовательных инициатив. На протяжении многих лет акционерное общество сотрудничает с федеральными и региональными учреждениями, общественными организациями, представителями традиционных конфессий, укрепляя гуманистические основы современного общества.

Опираясь на принцип социальной ответственности, акционерное общество оказывает содействие представителям слабозащищенных слоев населения, детям-сиротам и детям, оставшимся без попечения родителей, малообеспеченным и многодетным семьям, ветеранам войны и труда, пенсионерам. В 2013 году при финансовой поддержке ОАО «Сургутнефтегаз» было приобретено реабилитационное оборудование для воспитанников реабилитационного центра для детей и подростков с ограниченными возможностями «Добрый волшебник» (г. Сургут), снаряжение для спортивной секции дайвинга центра помощи детям, оставшимся без попечения родителей «На Калининке» (г. Сургут). Выделены средства для реализации мероприятий городской благотворительной общественной организации поддержки социально незащищенных граждан «Забота» (г. Сургут), Усть-Кутской районной общественной организации ветеранов (пенсионеров) войны и труда, Вооруженных сил и правоохранительных органов, Тюменской городской общественной организации инвалидов по онкологическому заболеванию «Забота», Всероссийскому обществу инвалидов (г. Краснодар). Оказана помощь Сургутской общественной организации и Ханты-Мансийской районной организации общероссийской общественной организации «Всероссийское общество инвалидов». Финансирование Компании позволяет внедрять передовое медицинское оборудование и технологии в государственном бюджетном учреждении Республики Саха (Якутия) «Республиканская больница №1 – Национальный центр медицины».

Неотъемлемой составляющей благотворительной деятельности ОАО «Сургутнефтегаз», как и прежде, является сотрудничество с религиозными институтами и национальными объединениями. Оказывая поддержку представителям разных конфессий в сохранении культурных традиций, Компания вносит вклад в формирование толерантной среды в обществе на всей территории присутствия. В отчетном году было продолжено финансирование строительства Соборной мечети (г. Сургут) и храма

Рождества Пресвятой Богородицы (г. Кириши), выделены средства на роспись собора Преображения Господня (г. Сургут) и приобретение компьютерной техники для местной православной религиозной организации прихода храма в честь святителя Тихона, Патриарха Московского и всея Руси (п. Нижнесортимский), оказана помощь негосударственному общеобразовательному учреждению гимназии во имя Святителя Николая Чудотворца (г. Сургут). При финансовой поддержке ОАО «Сургутнефтегаз» в г. Сургуте прошел традиционный праздник Сабантуй, ежегодно организуемый Национально-культурной автономией татар г. Сургута и башкирским национально-культурным центром «Курай».

Благотворительная программа Компании включает в себя помощь общественным организациям, сохраняющим традиции первопроходцев отрасли. В отчетном году средства ОАО «Сургутнефтегаз» были направлены в Международный фонд инноваций имени Н. К. Байбакова (г. Москва), региональную общественную организацию «Тюменский Региональный Совет ветеранов войны и труда предприятий Главтюменьгеологии имени Ю. Г. Эрвье». Для проведения ряда мероприятий в рамках подготовки к 60-летию открытия Западно-Сибирской нефтегазоносной провинции оказана помощь общероссийской общественной организации «Союз нефтегазопромышленников России», продолжено финансирование целевых программ Тюменского областного общественного фонда имени В. И. Муравленко.

Спонсорская помощь ОАО «Сургутнефтегаз» направлена на поддержку и продвижение культурно-просветительских проектов, целью которых является сохранение духовного наследия. Давнее партнерство связывает акционерное общество с Государственной Третьяковской галереей. При участии Компании реализуются выставочные и издательские проекты галереи. В 2013 году Компания оказала помощь в издании научного каталога собрания галереи. Музею геологии нефти и газа, расположенному в г. Ханты-Мансийске, была оказана помощь в организации презентации книги «Зов нефти».

Благотворительная программа нефтеперерабатывающего завода Компании традиционно была направлена на поддержание культуры и искусства в регионе его деятельности. В отчетном году помощь была оказана Региональному благотворительному общественному фонду «Друзья Санкт-Петербургского Государственного Академического Малого Драматического Театра под руководством Льва Додина», Санкт-Петербургскому государственному театру музыкальной комедии, Благотворительному фонду поддержки и развития Санкт-Петербургского академического драматического театра имени В. Ф. Комиссаржевской, Региональному общественному благотворительному фонду друзей Санкт-Петербургской филармонии имени Д. Д. Шостаковича, Фонду развития Государственного Русского музея «Друзья Русского музея», Санкт-Петербургскому общественному благотворительному

фонду «БДТ» имени К. Ю. Лаврова, Российскому Государственному академическому Большому драматическому театру имени Г. А. Товстоногова.

ОАО «Сургутнефтегаз» участвует в программах ряда отраслевых общественных организаций и некоммерческих партнерств, призванных создавать единое информационное поле для обмена опытом, способствовать формированию здоровой конкурентной среды и соблюдению основ профессиональной этики во взаимоотношениях между предприятиями нефтегазодобывающего и топливно-энергетического комплекса. В 2013 году средства акционерного общества были выделены на поддержку научных и общественных инициатив некоммерческого партнерства «Национальная ассоциация по экспертизе недр», некоммерческой организации Союз нефтеэкспортеров России, Некоммерческого Партнерства по организации международных энергетических исследований и проектов «Глобальная энергия», Общероссийского объединения работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей», Общественной общероссийской организации «Академия технологических наук Российской Федерации» и многих других.

Безвозмездная помощь ОАО «Сургутнефтегаз» направляется организациям и учреждениям, занимающимся восстановлением территорий, разрушенных вследствие стихийных бедствий. Так, в 2013 году адресная помощь Компании была оказана Межрегиональной ассоциации экономического взаимодействия субъектов Российской Федерации «Дальний Восток и Забайкалье» и Краевому государственному казенному учреждению «Управление по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и пожарной безопасности Хабаровского края». Средства акционерного общества пошли на помощь жителям Дальневосточного региона, пострадавшим от наводнения.

Благотворительная и спонсорская поддержка ОАО «Сургутнефтегаз» направлена на перспективное развитие социальной сферы регионов, на территории которых Компания осуществляет деятельность. В реализации этого направления акционерное общество ориентировано на создание долгосрочных партнерских отношений с профильными организациями и учреждениями.

## КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ И ЦЕННЫЕ БУМАГИ

## СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ КОМПАНИЕЙ РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ

ОАО «Сургутнефтегаз» в своей деятельности соответствует положениям Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного распоряжением ФКЦБ России от 04.04.2002 №421/р в части требований действующего законодательства Российской Федерации.

## СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

на 31.12.2013

Фамилия отчество	имя	Краткие биографические данные	Доля участия в уставном капитале, %	Доля принадлежащих обыкновенных акций, %
Ерохин Петрович	Владимир	Председатель Совета директоров. 1949 года рождения. Входит в состав Совета директоров Компании с 2007 года. Высшее профессиональное образование.	0,0104	0,0126
Ананьев Алексеевич	Сергей	1959 года рождения. Входит в состав Совета директоров Компании с 1998 года. Высшее профессиональное образование.	0,0048	0,0054
Богданов Леонидович	Владимир	1951 года рождения. Входит в состав Совета директоров Компании с 1993 года. Высшее профессиональное образование; доктор экономических наук.	0,3028	0,3673
Буланов Николаевич	Александр	1959 года рождения. Входит в состав Совета директоров Компании с 1998 года. Высшее профессиональное образование.	0,0005	0,0002
Горбунов Николаевич	Игорь	1967 года рождения. Входит в состав Совета директоров Компании с 2004 года. Высшее профессиональное образование.	0	0

	образование.		
Клиновская Таисия Петровна	1946 года рождения. Входит в состав Совета директоров Компании с 2012 года. Высшее профессиональное образование.	0,0091	0,0053
Матвеев Николай Иванович	1942 года рождения. Входит в состав Совета директоров Компании с 2001 года. Высшее профессиональное образование.	0	0
Резяпов Александр Филиппович	1952 года рождения. Входит в состав Совета директоров Компании с 2004 года. Высшее профессиональное образование.	0,0210	0,0240
Шашков Владимир Александрович	1946 года рождения. Входит в состав Совета директоров Компании с 2012 года. Высшее профессиональное образование.	0,0094	0,0115

#### **СВЕДЕНИЯ О ЛИЦЕ, ЗАНИМАЮЩЕМ ДОЛЖНОСТЬ ЕДИНОЛИЧНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА**

Богданов Владимир Леонидович

1951 года рождения

С 1993 года – генеральный директор ОАО «Сургутнефтегаз»

С 1993 года входит в состав Совета директоров Компании

#### **СВЕДЕНИЯ О РАЗМЕРЕ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ И ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ КОМПАНИИ**

Вознаграждение членам Совета директоров Компании выплачивается в соответствии с Уставом ОАО «Сургутнефтегаз».

Общий размер вознаграждений и компенсаций расходов, выплаченных членам Совета директоров ОАО «Сургутнефтегаз» за 2013 год, составил 19 775 тыс. руб.

**ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ ДИВИДЕНДОВ**

Размер дивидендов по итогам 2012 года:

- начисленных на одну обыкновенную акцию (руб.): 0,50;
- начисленных на одну привилегированную акцию (руб.): 1,48;
- начисленных в совокупности по обыкновенным акциям (руб.): 17 862 997 352,50;
- начисленных в совокупности по привилегированным акциям (руб.): 11 398 957 387,80;
- выплаченных в совокупности по обыкновенным акциям по состоянию на 31.12.2013 (руб.): 17 849 522 225,79;
- выплаченных в совокупности по привилегированным акциям по состоянию на 31.12.2013 (руб.): 11 242 290 654,48.

Наименование органа управления Компании, принявшего решение (объявившего) о выплате дивидендов по акциям Компании: Общее собрание акционеров.

Дата проведения собрания (заседания) органа управления Компании, на котором принято решение о выплате (объявлении) дивидендов: 28.06.2013.

Дата составления и номер протокола заседания органа управления Компании: 01.07.2013 №24.

Срок, отведенный для выплаты объявленных дивидендов: выплату дивидендов осуществить не позднее 27 августа 2013 года.

Форма и иные условия выплаты объявленных дивидендов: денежные средства в установленном и утвержденном общим собранием акционеров порядке выплаты дивидендов.

Обязательства по выплате дивидендов по акциям Компании исполнены кроме случаев, по которым ОАО «Сургутнефтегаз» не несет ответственность в соответствии со ст. 44 Федерального закона «Об акционерных обществах», когда по причинам, не зависящим от Компании, акционер в анкете зарегистрированного лица для получения дивидендов указал неверные, неполные либо устаревшие данные о реквизитах банковского счета и/или почтовом адресе.

## ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

### ПЕРЕЧЕНЬ СОВЕРШЕННЫХ КОМПАНИЕЙ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ СДЕЛОК

**Сведения о совершенных Компанией крупных сделках**  
Таких сделок не было.

**Сведения о совершенных Компанией сделках, в совершении которых имелась заинтересованность**  
Такие сделки не совершались.

### ИСПОЛЬЗОВАНИЕ КОМПАНИЕЙ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ

В 2013 году ОАО «Сургутнефтегаз» были использованы следующие энергоресурсы:

Наименование используемых энергоресурсов, ед. изм.	Потребление	
	Объем в натуральном выражении	Стоимость, тыс. руб.
Тепловая энергия, тыс. Гкал	1 800	3 809
Электрическая энергия, тыс. кВт·ч	12 265 000	24 587 790
Бензин автомобильный, т	18 179	508 511
Топливо дизельное, т	263 998	6 448 434
Керосин, т	63	1 461
Мазут топочный, т	963	13 296
Нефть, т	38 332	290 430
Газ попутный, тыс. куб. м	1 894 318	3 020 238
Газ природный, тыс. куб. м	13 256	26 761

Данные по котировкам нефти Brent и Urals рассчитаны Компанией на основании данных агентства THOMSON REUTERS.

Общепромышленные показатели: источник – периодические издания «ИнфоТЭК» и «Нефтегазовая вертикаль».

**БУХГАЛТЕРСКАЯ (ФИНАНСОВАЯ) ОТЧЕТНОСТЬ  
ОАО «СУРГУТНЕФТЕГАЗ» ЗА 2013 ГОД**

**БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС**

млн. руб.

<b>АКТИВ</b>	<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2012</b>	<b>31.12.2011</b>
<b>Внеоборотные активы</b>			
Нематериальные активы, результаты исследований и разработок	579	482	456
Нематериальные поисковые активы	70 051	12 797	-
Основные средства	641 087	564 003	517 887
Доходные вложения в материальные ценности	51	54	59
Финансовые вложения	707 817	646 162	557 131
Отложенные налоговые активы	45	127	1 706
Прочие внеоборотные активы	12 718	13 687	13 572
<b>Оборотные активы</b>			
Запасы	68 279	65 665	56 716
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	3 849	4 035	3 793
Дебиторская задолженность	161 490	152 254	128 316
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	408 140	301 388	355 909
Денежные средства и денежные эквиваленты	29 017	35 276	16 031
Прочие оборотные активы	2 003	1 136	1 806
<b>БАЛАНС</b>	<b>2 105 126</b>	<b>1 797 066</b>	<b>1 653 382</b>
<b>ПАССИВ</b>			
<b>Капитал и резервы</b>			
Уставный капитал	43 428	43 428	43 428
Переоценка внеоборотных активов	477 879	437 868	422 398
Добавочный капитал (без переоценки)	192 512	192 512	192 512
Резервный капитал	6 514	6 514	6 514
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1 241 733	1 009 573	882 229
<b>Долгосрочные обязательства</b>			
Отложенные налоговые обязательства	54 699	36 171	28 913
Прочие обязательства	148	210	-
<b>Краткосрочные обязательства</b>			
Заемные средства	140	233	140
Кредиторская задолженность	77 355	59 616	67 463
Доходы будущих периодов	716	939	1 159
Оценочные обязательства	9 675	9 484	8 132
Прочие обязательства	327	518	494
<b>БАЛАНС</b>	<b>2 105 126</b>	<b>1 797 066</b>	<b>1 653 382</b>

\*Сокращенные формы бухгалтерской отчетности составлены в соответствии с Приказом Минфина РФ от 28.11.96 №101

Первый заместитель генерального  
директора ОАО «Сургутнефтегаз»  
по финансовым вопросам и налогам

Главный бухгалтер ОАО «Сургутнефтегаз»



В.Г.Баранков

А.В.Дручинин

## ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ

млн. руб.

Наименование показателя	2013 год	2012 год
Выручка	814 188	815 574
Себестоимость продаж	(546 726)	(536 945)
Валовая прибыль (убыток)	267 462	278 629
Коммерческие расходы	(67 791)	(63 440)
Прибыль (убыток) от продаж	199 671	215 189
Доходы от участия в других организациях	1 101	429
Проценты к получению	49 666	41 301
Проценты к уплате	-	-
Прочие доходы	1 165 272	1 124 750
Прочие расходы	(1 102 592)	(1 186 711)
Прибыль (убыток) до налогообложения	313 118	194 958
Текущий налог на прибыль	(38 066)	(26 019)
Изменение отложенных налоговых обязательств	(18 528)	(7 258)
Изменение отложенных налоговых активов	(82)	(1 579)
Прочее	-	(78)
Перераспределение налога на прибыль внутри консолидированной группы налогоплательщиков	75	916
Чистая прибыль (убыток)	256 517	160 940

Первый заместитель генерального  
директора ОАО «Сургутнефтегаз»  
по финансовым вопросам и налогам



В.Г.Баранков

Главный бухгалтер ОАО «Сургутнефтегаз»

А.В.Дручинин

Исх. №158/1050/А3-13

**АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

независимой аудиторской компании  
ООО «Росэкспертиза»  
по бухгалтерской (финансовой)  
отчетности  
ОАО «Сургутнефтегаз» за 2013 год

Акционерам открытого акционерного общества «Сургутнефтегаз»

**АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ**  
**независимой аудиторской компании ООО «Росэкспертиза»**  
**по бухгалтерской (финансовой) отчетности ОАО «Сургутнефтегаз» за 2013 год**

**Аудируемое лицо:**

- Наименование: Открытое акционерное общество «Сургутнефтегаз»
- Государственный регистрационный номер: 1028600584540
- Место нахождения: 628415, Российская Федерация, Тюменская область, Ханты-Мансийский автономный округ – Югра, г. Сургут, ул. Григория Кукуевецкого, 1 корпус 1.

**Аудитор:**

- Наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Росэкспертиза».
- Свидетельство о государственной регистрации ООО «Росэкспертиза» № 183142 выдано Московской регистрационной палатой 23 сентября 1993 года.
- Свидетельство о внесении 27 сентября 2002 года записи в Единый государственный реестр юридических лиц о юридическом лице, зарегистрированном до 01 июля 2002 года, за основным государственным номером 1027739273946.
- Место нахождения:
  - Юридический адрес: Российская Федерация, 107078, г. Москва, ул. Маши Порываевой, дом 11.
  - Почтовый адрес: Российская Федерация, 127055, г. Москва, Тихвинский пер. дом 7, строение 3.
- Член СРОА «НП «Российская коллегия аудиторов» в соответствии с решением Совета РКА от 23 апреля 2007 года, свидетельство № 362-ю.
- Основной регистрационный номер в Реестре аудиторов и аудиторских организаций 10205006556.

Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской (финансовой) отчетности ОАО «Сургутнефтегаз», состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2013 года, отчета о финансовых результатах, отчета об изменениях капитала и отчета о движении денежных средств за 2013 год, других приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Данная отчетность подготовлена исполнительным органом ОАО «Сургутнефтегаз» исходя из Федерального Закона от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете», «Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации», утвержденного приказом Министерства финансов РФ от 29.07.1998 № 34н, «Положения по бухгалтерскому учету «Бухгалтерская отчетность организации» ПБУ 4/99, утвержденного приказом Министерства финансов РФ от 06.07.1999 № 43н, Приказа Министерства финансов РФ от 02.07.2010 № 66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций».

## Ответственность аудируемого лица за бухгалтерскую (финансовую) отчетность

Руководство аудируемого лица несет ответственность за составление и достоверность указанной бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с установленными правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

## Ответственность аудитора

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности на основе проведенного нами аудита.

Мы проводили аудит в соответствии с:

- Федеральным законом от 30.12.2008 № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности»;
- Федеральными Правилами (стандартами) аудиторской деятельности (Постановление Правительства РФ от 23.09.2002 № 696 в ред. Постановлений Правительства РФ от 04.07.2003 № 405, от 07.10.2004 № 532, от 16.04.2005 № 228, от 25.08.2006 № 523, от 22.07.2008 № 557, от 19.11.2008 № 863, от 02.08.2010 №586, от 27.01.2011 №30);
- Федеральными стандартами аудиторской деятельности (ФСАД) (Приказы Министерства финансов РФ от 24.02.2010 № 16н, от 20.05.2010 № 46н, от 17.08.2010 №90н, от 16.08.2011 №99н);
- Кодексом профессиональной этики аудиторов России (одобрен Советом по аудиторской деятельности 22.03.2012, протокол № 4, (с учетом изменений от 27.06.2013, протокол № 9).

Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской (финансовой) отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность бухгалтерской (финансовой) отчетности, с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля.

Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку представления бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита аудиторские доказательства дают достаточные основания для выражения мнения о достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности.

**Мнение**

По нашему мнению, бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение ОАО «Сургутнефтегаз» по состоянию на 31 декабря 2013 года, результаты его финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2013 год в соответствии с установленными правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности.

**Аудитор**

Директор по аудиту Департамента аудиторских услуг  
ООО «Росэкспертиза»



Попов А.М.

Единый квалификационный аттестат аудитора  
№ 05-000323 от 08.02.13  
выданный на неограниченный срок  
Основной регистрационный номер в Реестре аудиторов и  
аудиторских организаций №29505019397  
Член СРОА «НП «Российская коллегия аудиторов»  
в соответствии с решением Совета РКА от 14.08.09,  
свидетельство № 3042

**От руководства ООО «Росэкспертиза»**

Генеральный директор



Козлов А.В.

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ**  
**Ревизионной комиссии ОАО «Сургутнефтегаз»**  
**о достоверности данных, содержащихся в годовом отчете**  
**ОАО «Сургутнефтегаз» за 2013 год, и по результатам проверки**  
**финансовой (бухгалтерской) отчетности**  
**ОАО «Сургутнефтегаз» за 2013 год**

г.Сургут

25 апреля 2014 года

Ревизионной комиссией, избранной годовым Общим собранием акционеров ОАО «Сургутнефтегаз» 28 июня 2013 года, (Протокол от 01.07.2013 №24), действующей на основании Положения о Ревизионной комиссии ОАО «Сургутнефтегаз», в соответствии с планом работы проведена проверка финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Сургутнефтегаз» за 2013 год.

Ответственность за организацию, состояние и достоверность бухгалтерского учета Общества, своевременную подготовку и представление финансовой (бухгалтерской) отчетности в соответствующие органы несет исполнительный орган ОАО «Сургутнефтегаз».

В ходе проверки Ревизионной комиссией рассмотрены и проанализированы: годовой отчет ОАО «Сургутнефтегаз», бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2013 год, аудиторское заключение независимой компании ООО «Росэкспертиза» по финансовой (бухгалтерской) отчетности ОАО «Сургутнефтегаз» за 2013 год.

Проверка произведена на выборочной основе и включала анализ показателей в финансовой (бухгалтерской) отчетности, оценку соблюдения принципов и правил бухгалтерского учета, применяемых при подготовке бухгалтерской отчетности.

В результате проведенной проверки установлено, что годовой отчет ОАО «Сургутнефтегаз» за 2013 год подготовлен в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

По итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Сургутнефтегаз» за 2013 год Ревизионная комиссия подтверждает:

- фактов нарушений установленного правовыми актами Российской Федерации порядка ведения бухгалтерского учета и представления бухгалтерской отчетности, а также правовых актов Российской Федерации при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности, которые могли бы существенно повлиять на финансовые результаты ОАО «Сургутнефтегаз», не выявлено;

- бухгалтерская отчетность Общества во всех существенных отношениях достоверна и объективно отражает финансовое положение ОАО «Сургутнефтегаз» на 31 декабря 2013 года и результаты его финансово-хозяйственной деятельности за период с 1 января по 31 декабря 2013 года;

- финансовая информация, содержащаяся в годовом отчете ОАО «Сургутнефтегаз», достоверна и соответствует данным бухгалтерской отчетности.

Достоверность данных в годовом отчете ОАО «Сургутнефтегаз» за 2013 год подтверждаем.

Председатель ревизионной комиссии



В.П.Комарова

Члены комиссии

Т.Ф.Олейник

В.В.Мусихина

Распределение прибылей и убытков  
ОАО "Сургутнефтегаз" за 2013 год

тыс. руб

№ п/п	Наименование показателя	код строки	Сумма
1.	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	313 117 785
2.	Текущий налог на прибыль	2410	(38 065 768)
3.	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	(18 527 975)
4.	Изменение отложенных налоговых активов	2450	(82 141)
5.	Прочее	2460	(498)
6.	Перераспределение налога на прибыль внутри консолидированной группы налогоплательщиков	2465	75 107
7.	Чистая прибыль (убыток)	2400	256 516 510
	в том числе прибыль направляемая:		
	на выплату дивидендов		39 612 313

Главный бухгалтер ОАО "Сургутнефтегаз"



А.В.Дручинин

Порядок  
выплаты дивидендов по размещенным акциям открытого акционерного общества  
«Сургутнефтегаз» за 2013 год

1. Настоящий Порядок разработан в соответствии с Уставом ОАО «Сургутнефтегаз» (далее – Общество) и действующим законодательством Российской Федерации.

2. Выплата объявленных общим собранием акционеров дивидендов является обязательной для Общества.

3. Выплата дивидендов по размещенным акциям Общества производится в денежной форме в безналичном порядке.

4. Дивиденды выплачиваются лицам, которые являлись владельцами акций соответствующей категории (типа) или лицами, осуществляющими в соответствии с федеральными законами права по этим акциям, на конец операционного дня даты, на которую в соответствии с решением о выплате дивидендов определяются лица, имеющие право на их получение.

5. Дивиденды выплачиваются номинальному держателю и являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему, которые зарегистрированы в реестре акционеров, в течение 10 рабочих дней, а другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам в течение 25 рабочих дней с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.

6. Выплату дивидендов физическим лицам – получателям дивидендов производит регистратор Общества – ЗАО «Сургутинвестнефть», а юридическим лицам – получателям дивидендов – Общество.

7. Выплата дивидендов физическим лицам, права которых на акции учитываются в реестре акционеров Общества, осуществляется путем почтового перевода денежных средств или при наличии соответствующего заявления указанных лиц путем перечисления денежных средств на их банковские счета, а иным лицам, права которых на акции учитываются в реестре акционеров Общества, путем перечисления денежных средств на их банковские счета.

Если сумма дивидендов, которые должны быть выплачены акционеру, не превышает стоимости услуг банка или ФГУП «Почта России» по осуществлению соответственно банковского или почтового перевода, выплата дивидендов производится только по заявлению акционера.

Если сумма дивидендов, которые должны быть выплачены физическому лицу – получателю дивидендов, превышает предельно допустимую сумму почтового перевода, установленную ФГУП «Почта России», выплата дивидендов производится несколькими почтовыми переводами.

8. Оплата почтовых/банковских услуг производится за счет лица – получателя дивидендов. Расходы Общества на оплату пересылки возвращенного почтового перевода, не полученного лицом – получателем дивидендов по его вине, подлежат возмещению лицом – получателем дивидендов путем удержания соответствующей денежной суммы из суммы дивидендов, подлежащих выплате данному лицу.

9. При выплате дивидендов с лиц – получателей дивидендов удерживается налог, перечисляемый в бюджет, в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации и с учетом документов, представленных лицами – получателями дивидендов, подтверждающих наличие льгот по налогообложению доходов в форме дивидендов.

10. По не востребовавшимся дивидендам проценты не начисляются. Выплата объявленных дивидендов осуществляется в течение 3 (трех) лет со дня окончания выплаты дивидендов. По истечении указанного срока объявленные и не востребовавшиеся акционером дивиденды восстанавливаются в составе нераспределенной прибыли Общества.

11. В случае выплаты излишних дивидендов Общество вправе зачесть излишне произведенную выплату в счет предстоящих платежей или предложить лицу – получателю дивидендов вернуть излишне полученное. При этом Общество не вправе принуждать указанное лицо к возврату денежных средств, излишне выплаченных в качестве дивидендов.

Список кандидатов  
для избрания в Ревизионную комиссию  
открытого акционерного общества «Сургутнефтегаз»

№ п/п	Фамилия, имя, отчество	Год рождения	Образование	Стаж работы по специальности
1.	Клиновская Таисия Петровна	1946	Высшее профессиональное	48 лет
2.	Мусихина Валентина Викторовна	1960	Среднее профессиональное	31 год
3.	Олейник Тамара Федоровна	1947	Среднее профессиональное	44 года

Письменное согласие вышеуказанных кандидатов на избрание в Ревизионную комиссию ОАО «Сургутнефтегаз» имеется.

Список кандидатов  
для избрания в Совет директоров  
открытого акционерного общества «Сургутнефтегаз»

Фамилия, имя, отчество	Год рождения	Образование
Богданов Владимир Леонидович	1951	Высшее профессиональное
Буланов Александр Николаевич	1959	Высшее профессиональное
Диниченко Иван Калистратович	1946	Высшее профессиональное
Ерохин Владимир Петрович	1949	Высшее профессиональное
Кривошеев Виктор Михайлович	1953	Высшее профессиональное
Матвеев Николай Иванович	1942	Высшее профессиональное
Рарицкий Владимир Иванович	1940	Высшее профессиональное
Усманов Илдус Шагалиевич	1954	Высшее профессиональное
Фесенко Александр Геннадьевич	1970	Высшее профессиональное
Шашков Владимир Александрович	1946	Высшее профессиональное

Письменное согласие вышеуказанных кандидатов на избрание в Совет директоров ОАО «Сургутнефтегаз» имеется.

Оценка заключения аудитора ОАО «Сургутнефтегаз»  
Комитетом Совета директоров ОАО «Сургутнефтегаз» по аудиту  
по итогам 2013 года.

Комитет Совета директоров ОАО «Сургутнефтегаз» по аудиту провел оценку данных, содержащихся в аудиторском заключении ООО «Росэкспертиза» по финансовой (бухгалтерской) отчетности ОАО «Сургутнефтегаз» за 2013 год.

Комитет Совета директоров ОАО «Сургутнефтегаз» по аудиту оценивает аудиторское заключение ООО «Росэкспертиза» как заключение, отражающее достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение ОАО «Сургутнефтегаз» на 31 декабря 2013 года и результаты финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Сургутнефтегаз» за период с 1 января по 31 декабря 2013 года включительно в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в части подготовки финансовой (бухгалтерской) отчетности.

Председатель Комитета  
Совета директоров  
ОАО «Сургутнефтегаз»  
по аудиту



Н.И.Матвеев

Проекты решений  
для рассмотрения на годовом общем собрании акционеров  
ОАО «Сургутнефтегаз».

По вопросу №1: «Утверждение годового отчета ОАО «Сургутнефтегаз» за 2013 год» предлагается решение:

«Утвердить годовой отчет ОАО «Сургутнефтегаз» за 2013 год».

По вопросу №2: «Утверждение годовой бухгалтерской отчетности ОАО «Сургутнефтегаз», в том числе отчетов о прибылях и убытках за 2013 год» предлагается решение:

«Утвердить годовую бухгалтерскую отчетность ОАО «Сургутнефтегаз», в том числе отчет о прибылях и убытках (отчет о финансовых результатах согласно Федеральному закону от 06.12.2011 №402-ФЗ «О бухгалтерском учете») за 2013 год».

По вопросу №3: «Утверждение распределения прибыли (убытков) ОАО «Сургутнефтегаз» за 2013 год, в том числе выплата (объявление) дивидендов, утверждение размера, формы, срока и порядка выплаты дивидендов по акциям каждой категории» предлагается решение:

«Утвердить распределение прибыли (убытков) ОАО «Сургутнефтегаз» за 2013 год. Объявить выплату дивиденда за 2013 год: по привилегированной акции ОАО «Сургутнефтегаз» - 2,36 рубля, по обыкновенной акции ОАО «Сургутнефтегаз» - 0,6 рубля; выплата дивидендов производится в рекомендованном Советом директоров порядке. Дата, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов – 16.07.2014».

По вопросу №4: «Избрание членов Совета директоров ОАО «Сургутнефтегаз» предлагается решение:

«Избрать в Совет директоров ОАО «Сургутнефтегаз»:

1. Богданова Владимира Леонидовича,
2. Буланова Александра Николаевича,
3. Диниченко Ивана Калистратовича,
4. Ерохина Владимира Петровича,
5. Кривошеева Виктора Михайловича,
6. Матвеева Николая Ивановича,
7. Рарицкого Владимира Ивановича,
8. Усманова Илдуса Шагалиевича,
9. Фесенко Александра Геннадьевича,
10. Шашкова Владимира Александровича».

По вопросу № 5: «Избрание членов Ревизионной комиссии ОАО «Сургутнефтегаз» предлагается решение:

«Избрать в Ревизионную комиссию ОАО «Сургутнефтегаз»:

1. Клиновскую Таисию Петровну,
2. Мусихину Валентину Викторовну,
3. Олейник Тамару Федоровну».

По вопросу №6: «Утверждение аудитора ОАО «Сургутнефтегаз» предлагается решение:

«Утвердить общество с ограниченной ответственностью «Росэкспертиза» аудитором ОАО «Сургутнефтегаз» на 2014 год».

По вопросу №7: «Об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, которые могут быть совершены ОАО «Сургутнефтегаз» в процессе осуществления обычной хозяйственной деятельности (в порядке п.6 ст.83 Федерального закона РФ «Об акционерных обществах»)» предлагается решение:

«Одобрить сделки, которые могут быть совершены в будущем между ОАО «Сургутнефтегаз» и его аффилированными лицами в процессе осуществления ОАО «Сургутнефтегаз» его обычной хозяйственной деятельности, если указанные сделки соответствуют следующим условиям: сделка направлена на реализацию видов деятельности, предусмотренных Уставом ОАО «Сургутнефтегаз», и сумма сделки находится в пределах суммы сделки, которую вправе совершать единоличный исполнительный орган ОАО «Сургутнефтегаз» в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах».

Данное решение сохраняет силу до годового общего собрания акционеров ОАО «Сургутнефтегаз» по итогам 2014 года».